四庫全書

史部

欽定四庫全書

史部

通典卷一百四十八至五十一

詳校官侍郎臣李封

編修臣程嘉謨覆勘

覆校官助教臣吴省蘭

校對官學正臣胡予襄

謄録監生臣張曾誼

通典卷一百四十八

唐　京　兆　杜　佑　君　卿　纂

兵

三皇無為天下以治五帝行教兵由是興所謂大刑用甲兵而陳諸原野於是有補遂之戰阪泉之師若制得其宜則治安失其宜則亂危商周以前封建五等兵徧海内强弱相幷秦氏削平罷侯置守歷代因襲委政郡

縣緬尋制度可采唯有漢氏足徵重兵悉在京師四邊但設亭障又移天下豪族輳居三輔陵邑以為強榦弱枝之勢也或有四夷侵軼則從中命將發五營騎士六郡良家貳師樓船伏波下瀨咸因事立稱畢事則省雖衛霍之勲高績重身奉朝請兵皆散歸斯誠得其宜也其後若王綱解紐主權外分藩翰既崇衆力自盛問鼎輕重無代無之如東漢之董卓袁紹晉之王敦桓玄宋謝晦劉義宣齊陳顯達王敬則梁侯景陳華皎後魏爾

朱榮高歡之類是矣斯誠失其宜也國朝李靖平突厥
李勣滅高麗侯君集覆高昌蘇定方夷百濟李敬玄王
孝傑婁師德劉審禮皆是卿相率兵禦戎戎平師還並
無久鎮其在邊境唯明烽燧審斥候立障塞備不虞而
已實安邊之良算為國家之永圖元宗御極承平歲久
天下乂安財殷力盛開元二十年以後邀功之將務恢
封略以甘上心將欲蕩滅奚契丹翦除蠻吐蕃喪師者
失萬而言一勝敵者獲一而言萬寵錫云極驕矜遂增

哥舒翰統西方二師安祿山統東北三師踐更之卒俱授官名郡縣之積罄為祿秩開元初每歲邊費約用錢二百萬貫開元末已至一千萬貫天寶末更加四五百萬矣按兵部格破敵戰功各有差等其授官十纔一二天寶以後邊帥怙寵便請署官易州遂城府坊州安臺府別將果毅之類每一制則同授千餘人其餘可知雖在行間無白身者關輔及朔方河隴四十餘郡河北三十餘郡每郡官倉粟多者百萬石少不減五十萬石給充行官祿暨天寶末無不罄矣糜耗天下若斯之甚於是驍將銳士善馬精金空於京師萃於二統邊陲勢強既如此朝廷勢弱又如彼姦人乘便樂禍覬欲脅之以害誘之以利祿山稱兵內侮未必素蓄

兇謀是故地逼則勢疑力侔則亂起事理不得不然也
昔漢祖分裂土地封建王侯吳芮獨卑弱而忠韓彭皆
強大而悖賈誼覩七國之盛獻書云治天下者令海內
之勢如身之使臂臂之使指莫不制從若悍而不能改
作末大本小終為禍亂文景因循莫革遂致誅錯之名
向使制置得其適宜諸侯孰不信順姦謀邪計銷於胷
懷豈復有干紀作亂之事乎語曰朝為伊周夕成桀跖
形勢驅之而至此矣又兵法曰將者人之司命國家安

危之主用當先之以中和後之以材器或未馴其性茍求其用授以銛刃委之專宰利權一去物情隨之噬臍之喻不其然矣夫戎事有國之大者自昔智能之士皆立言作訓其勝也或驗之風鳥七曜或參以陰陽日辰其教陣也或目以天地五行或變為龍蛇鳥獸人之聰穎方列軒冕知吉凶冠婚之禮習慶弔俯仰之容稍或非精則乖常度故仲尼入廟每事皆問是必不免有所失也矧其萬千介夫出自閭井若使心存進退之令耳

聽金鼓之聲手候擊刺之宜足趨鵝鸛之勢隨地形而變陣飈馳電發之疾因我便而乘敵勝負頃刻之間事繁目多應機循古得不令衆心繫名數而無暇安能奮勇銳而爭利哉以愚管窺徒有其說只恐雖教亦難必成然其訓士也但使聞鼓而進聞金而止坐作舉措左旋右抽識旗幟指麾習器械利便斯可矣其撫衆也有吮癰之恩投醪之均挾纊之感行令之必賞罰之命斯可矣此乃用無弱卒戰無堅敵而況以直伐曲以順討逆者

乎若以風鳥可徵則謝艾梟鳴牙旗而克麻秋宋武麾折沈水而破盧循若以日辰可憑則鄧禹因癸亥克捷後魏乘甲子勝敵略舉一二不其證歟似昔賢難其道神其事令衆心之莫測俾指顧之皆從語有之曰天時不如地利地利不如人和誠謂得兵術之要也以為孫武所著十三篇旨極斯道故知往昔行師制勝誠當皆精其理今輒捃摭與孫武書之義相協并頗相類者纂之庶披卷足見成敗在斯矣凡兵以奇勝皆因機而發但取事頗相類不必一二

皆同覽之者幸察焉其與孫子義正相叶者即朱書其目顏相類者即與墨書其法制可適於今之用者亦附之於本目之末

第一叙兵　收衆　選擇附　立軍　令制附
論將　搜才附
第二法制附　雜教令附
第三料敵制勝　敵十五形帥十過附　察而後動　驗虛聲知無實　敵降審察
第四間諜　行師先在量力不可窮兵　臨敵易

將　軍政不一必敗　軍無政令敗　推誠
　示信　示義

第五撫士　明賞罰　賞宴不均致敗　行賞安
衆　分賞取敵　行賞招降　示恵招降
軍師志堅必勝　軍將驕敗　敵屢勝驕不
備可敗　軍行自表異致敗　師行衆悲恐
敗　聲感人附　守則有餘　守拒法附

第六示弱　示怯　示緩　聲言擊東其實擊西

示形在彼而攻於此　示無備設伏取之

示強　敵軍攻城久不下師老擊之

第七佯敗引退取之　偽稱敗怠敵取之　引退設伏取之　聲言退誘敵破之　引退設伏潛兵襲其營　設伏引敵鬪襲其營　示退乘懈掩襲　敵退追奔　縱敵退於歸路設伏取之　兵機務速　掩襲　甘言厚幣乘懈襲之

第八避鋭　堅壁持久候隙破之　堅壁挫鋭

不戰挫鋭　敵饑以持久弊之　因敵饑乗

其弊而取之　因敵三鼓氣衰敗之　致敵

力疲夾攻敗之　陣久疲致敗　出其不意

擊其不備　攻其不整　先設備而勝

第九以逸待勞　師不襲遠　餌敵取勝　軍勝

虜掠被追襲敗　抽軍　卑辭怠敵　稱降

及和因懈敗之　兩軍相對取背破之　兩

軍相對繼遣軍助即勝　兵多力有餘宜分
軍相繼　我寡敵衆自遠至乘疲敗之　挑
戰　敵處高勿攻　敵黨急之則合緩之則
離　假託安衆
第十行軍下營審擇其地　鄉導　下營斥候幷
防捍及分布陣附　先據要地及水草　識
水泉隔山取水越山度險附　據倉廩
第十一攻其必救　先取根本附　軍師伐國若

中路城大兵多須下方過　必攻其易　輕易致敗　乘敵亂而取之　分敵勢破之　審敵勢破之附　布陣大勢分易敗　惜軍勢　力少分軍必敗

第十二按地形知勝負　自戰其地則敗　據險隘　塞險則勝否則敗　死地勿攻　總論其地形附　厲士決戰　衆寡勢百相懸厲士攻其師　乘卒初銳用之　激怒其衆

第十三圍敵勿周　圍師量無外救緩攻取之
攻城戰具附　絶糧道及輜重　火攻　火
兵附　火獸附　火禽附　火盜火弩附
乘風取勝　水攻　水平及水戰具附　敵
半涉水擊必勝　軍行渡水附　禦敵水軍
絶下流敗之
第十四因機設權　多方誤之　先攻其心　奪
敵心計

第十五敵無固志可取之　歸師勿遏　大陣動則亂因衆而敗之　先設伏乘勢逐敵敗之　乘勝　乘勢先聲後實　因敵懼遂取之

推人事破災異　散衆　風雲氣候雜占

附

兵一

孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道不可不察

故經之以五校之計而索其情謂下五事彼我之情一曰道德化二

曰天惠覆三曰地慈愛四曰將經畧五曰法制作道者令人與上下同意也謂道之以政令齊之以禮教也故可與之死與之生而人不佹佹者疑也上有仁施下能致命也故與處存亡之難不畏傾危之敗若晉陽之圍沈竈生蛙人無叛疑心矣天者陰陽寒暑時制也地者遠近險易廣狹死生也言以地形勢不同因時制度夫未戰而廟算勝者得算多也未戰而廟算不勝者得算少也多算勝少算敗而況無算乎吾以此觀之勝負易見也凡用兵之法日費千金然後十萬之衆舉矣久暴師則國用不足夫頓兵挫銳力屈貨

殫則諸侯乘其弊而起雖有智者不能善其後也雖當時有用兵之術不能防其後患兵聞拙速雖拙有以速勝未覩巧之久者也言其無也故善用兵者役不再籍糧不三載籍猶賦也言初賦人便取勝不復歸國發兵也始載糧遂因食於敵還方入國因釁而動兼惜人力舟車之運不至於三也取用於國因糧於敵故軍食可足兵甲戰具取用國中糧食因敵也取資用於我國因糧食於敵家也晉師館穀於楚是也兵久而國利者未之有也言兵者凶器久則生變若智伯圍趙適年不歸卒為襄子所擒身死國分新序傳曰好戰窮武未有不亡者也故不盡知用兵之害者不能得用兵之利也言謀國動軍行師不先慮危亡之禍則不足使利也若秦

伯見襲鄭之利不顧崤函之敗兵王矜伐齊之功而忘姑蘇之禍凡用兵之法全國為上破國次之敵國來服為上以兵擊破為次全軍為上破軍次之萬二千五百人為軍全卒為上破卒次之自一校下至百人全伍為上破伍次之百人以下至五人也百戰百勝非善之善者不戰而屈人之兵善之善者未戰而敵自屈服故君之所以患於軍者三不知軍之不可以進而謂之進不知軍之不可以退而謂之退是謂之縻軍縻御也又縶也君不知軍之形勢而欲從中御也故太公曰國不可以從外治兵不可以從中御不知軍中之事而欲同軍中之政則軍士惑矣

軍容不入國國容不入軍禮不可以治兵也夫治國尚禮讓兵貴於權詐形勢各異教化不同而君不知其變軍國一致以用治民則軍士疑惑不知所措故兵經曰在國以信在軍以詐也不知三軍之權而欲同三軍之任則軍覆疑矣不得其人之意志知之君既闇於用臣不知權變而謬以為勢位授非其人則舉措失所軍覆敗也若趙不用廣武而任成安君三軍既惑且疑則諸侯之難至矣三軍之衆疑其所任惑其所為則鄰國諸侯因其乖錯作難而至也

敘兵

甲兵之用其來尚矣周因井田以定兵賦夏官司馬掌軍戎天子六軍諸侯大國三軍次國二軍小國一軍井田

之制地方一里為井井十為通通十為成成十為終終十為同同方百里同十為封封十為畿畿方千里有稅有賦稅以足食賦以足兵故四井為邑四邑為丘丘十六井也有戎馬一疋牛三頭四丘為甸甸六十四井也有戎馬四疋兵車一乘牛十二頭甲士三人步卒七十二人干戈備具是謂乘馬之法一同百里提封萬井除山川沈斥城池邑居園囿術路三千六百井定出賦六千四百井戎馬四百疋兵車百乘此卿大夫采地之大者也一封三百一十六里提封十萬井定出賦六萬四千井戎馬四千疋兵車千乘此諸侯之大者天子畿方千里提封百萬井定出賦六十四萬井馬四萬疋兵車萬乘於是戎馬車徒干戈素具矣術音遂

春蒐夏苗秋獮冬狩講武習藝無闕於時具軍禮篇歷代皆同以九伐之法正邦國憑弱犯寡則眚之眚猶瘦四面削其地賊賢害民則

伐之暴內凌外則壇之壇讀為墠謂置之空墠之地出其君更立其次賢也野荒民散則削之負固不服則侵之賊殺其親則正之執治其罪放弒其君則殘之殘滅之犯令凌政則杜之杜塞使不得與鄰國交通外內亂鳥獸行則滅之謂有禽獸之行此禁暴靖民之大畧也洎周衰齊晉吳楚迭為霸國更相吞滅以至七雄班孟堅有言曰當是時也吳有孫武齊有孫臏魏有吳起秦有商鞅皆擒敵立勝垂著篇籍故齊愍以技擊強兵家之技巧習手足便器械積機關以立攻守之勝魏惠以武卒奮奮盛起也秦昭以銳士

勝銳勇利也若齊之技擊得一首則受賜金事小敵脆則偷可用也偷謂苟且事鉅敵堅則渙然離矣鉅大也渙然散貌是亡國之兵也魏氏武卒衣三屬之甲上身一髀褌一脛繳凡三屬也屬聯也操十二石之弩負矢五十个置戈其上冠冑帶劍贏三日之糧冑兜鍪也冠冑帶劍者冠兜鍪而又帶劍也贏謂擔負也日中而趨百里一日之中也中試則復其戶利其田宅試之而中科條也復謂免其賦稅也利田宅者給其便利之處也中竹仲反復方目反如此其地雖廣其稅必寡其氣力數年而衰是衰國之兵也秦人其生民也陿阨其使人也

酷烈陿阸地小也阸圍也酷重厚也烈猛威也狃之以賞慶導之以刑罰狃串習也使其民所以要利於上者非戰無由也功賞相長五甲首而隸五家能得著甲者五人首使得隸役五家是為相君長也是最為有數故能四代勝於天下然皆干賞蹈利之兵耳未有安制矜節之理也矜持也雖地廣兵疆鰓鰓常恐天下之一合而共軋已也鰓懼貌也軋蹴轢也鰓音先祀反軋音於黠反然則齊桓晉文之兵可謂入其域而有節制矣入王兵之域而未盡猶未本仁義之大統也故齊之技擊不可以遇魏之武卒魏之武卒不

可以直秦之銳士直亦當也秦之銳士不可以當桓文之節制桓文之節制不可以敵湯武之仁義老氏曰善師者不陳善陳者不戰善戰者不敗善敗者不亡若夫舜脩百僚咎繇作士命以蠻夷猾夏寇賊姦宄刑無所用所謂善師不陳者也湯武征伐陳師誓衆而放擒桀紂所謂善陳不戰者也齊桓南服彊楚使貢周室北伐山戎為燕開路存亡繼絕功為伯首所謂善戰不敗者也楚昭王遭闔廬之禍國滅出亡父老送之王曰父老返矣

何患無君父老曰有君如是其賢也相與從之或奔走赴秦號哭請救秦人為之出兵昭王返國所謂善敗不亡者也若秦因四代之勝據河山之阻任用白起王翦豺狼之徒奮其牙爪禽獵六國以并天下窮武極詐士民不附卒隷之徒還為仇敵猋起雲合果共軋之斯為下矣猋音標

管子曰夫為兵之數存乎聚財論工告軍制器兵器選士政教軍中號令服習謂使習武藝徧知天下謂徧知其地形險易明於機數此八者皆須無敵故兵未出境主將工拙士卒勇怯也

而無敵者八悉備然後能正天下又曰凡人之所以守戰至死而不德其上者或守或戰雖復至死不敢恃之以德於上則有數存焉於其間故至於此也曰大者親戚墳墓之所在也一變田宅富厚足居也二變不然則州黨與宗族足懷樂也三變不然則上之教訓習俗慈愛之於民也厚無所往得之也君之恩厚皆在於民無所他往故得民致死四變也不然則山林澤谷之利足生也五變不然地形險阻易守而難攻也六變不然則罰嚴而可畏也賞明而足勸也七變不然則有深怨於敵人也八變不然則有厚

功於上也功厚則祿多故亦自為戰而德於君九變今恃不信之人而求以利用不守之民而欲以固將不戰之卒而幸以勝此兵之三闇漢文帝時匈奴屢入冦晁錯上書論備邊之要其略曰丈五之溝漸車之水漸音子廉反陵阜崎嶇積石相接此步兵之地車騎五不當一平原廣澤漫衍相屬此車騎之地步兵十不當一候視相及川谷分限此弓弩之地刀楯三不當一草木蒙籠枝葉蔚茂此矛鋋之地長戟二不當一穹崇險隘阻阨相視此刀楯之地弓弩

二不當一 衛公李靖曰危阪高陵谿谷阻難則用步卒平原廣衍草淺地堅則用車追奔逐北乘虛擸散反復百里則用騎故步為腹心車為羽翼騎為耳目三者相待參合迴行具邊防匈奴篇

宋文帝元嘉中每歲為後魏侵境令朝臣博議何承天陳備邊之要其大略一曰移遠就近以實內地二曰浚復城隍以增阻防三曰纂偶車牛以飭戎械四曰計丁課役勿使有闕具邊防拓跋氏篇

收衆

後漢建安中劉表為荊州牧今江陵郡劉備時在荊州衆力

尚少諸葛亮曰荆州非少人也而著籍者寡平居發調則人心不悅可語劉荆州令凡有游戶皆使自實因錄以益衆可也備言其計故表衆遂强

選擇附

大唐衛公李靖兵法曰諸兵士將戰身貌尫弱不勝衣甲叉戎具所施理須堅勁須簡取强兵幷令試練器仗兵須勝舉衣甲器仗須徹札陷堅須取甲試令斫射然後取中

立軍

周制萬二千五百人為軍將皆命卿二千五百人為師師帥皆中大夫五百人為旅旅帥皆下大夫百人為卒卒長皆上士二十五人為兩兩司馬皆中士五人為伍伍皆有長軍師旅卒兩伍皆衆名伍一比兩一閭卒一族旅一黨師一州軍一鄉家所出人也按司馬法二十五人為兩四兩為卒百人也五卒為旅五百人也五旅為師二千五百人也五師為軍萬二千五百人也萬二千象十二月五百象閏也○管子言於齊桓公曰欲正卒伍脩甲兵則大國亦將為之君有征戰之事則小國有守圍

之備矣公欲速得意於天下諸侯則事有所隱而政有所寓不明習其兵事故曰事有所隱軍政寓之田獵故曰政有所寓乃作內政而寓軍令焉三分齊國為高子之里為國子之里為公之里以為三軍擇其賢人使為里君每里皆使賢者為君鄉有行伍卒長則其制令且以田獵因以賞罰因田獵之功過寄行賞罰則百姓通於軍事矣於是乃制五家以為軌軌為之長十軌為里里有司四里為連連為之長十連為鄉鄉有良人以為軍令是故五家為軌故五人為伍軌長率之十軌為里

故五十人為小戎里有司率之四里為連故二百人為卒連長率之十連為鄉故二千人為旅鄉良人率之五鄉一師故萬人為一軍五鄉之師率之三軍故有中軍之鼓中軍明公之里卒也有高子之鼓有國子之鼓春以田曰蒐振旅因寓軍政而且整旅秋以田曰獮治兵順殺氣因治兵是故卒伍政定於里軍旅政定於郊內教既成令不得遷徙故卒伍之人人與人相保家與家相愛少同居長同游祭祀同福死喪同卹禍福同憂居處同樂行作同和哭泣同哀

是故夜戰其聲相聞足以無亂晝戰其目相見足以相識懽欣足以相死是故以守則固以戰則勝君有此教士三萬人以横行於天下教士謂先教習之士○司馬穰苴曰五人為伍十伍為隊一軍凡二百五十隊餘奇為握奇故一軍以三千七百五十人為奇兵隊七十有五以為中壘守地六千尺積尺得四里以中壘四面乘之一面得地三百步壘内有地三頃餘百八十步正門為握奇大將軍居之六纛五麾金鼓府藏輜積皆中壘外餘八千

七百五十人隊百七十五分為八陳六陳各有千九十四人六陳各減一人以為一陳之部署舉一軍則千軍可知凡兵者有四正四奇或合而為一或離而為八是曰八陳故曰以正合以奇勝也一說凡立軍一人曰獨二人曰比三人曰參比參曰伍五人為列列頭有二列為火十人有長立火子五火為隊五十人有頭二隊為官百人立長二官為曲二百人立候二曲為部四百人立司馬二部為校八百人立尉二校為裨千六百人立將軍二裨為軍三千二百人有將軍副將軍也

○大唐衛公李靖兵法曰諸大將出征且約授兵二萬

人即分為七軍如或少臨時更定大率十分之中以三分為奇兵

中軍四千人內取戰兵二千八百人五十人為一隊計五十六隊

戰兵內弩手四百人　弓手四百人　馬軍千人

跳盪五百人　奇兵五百人

左右虞候各一軍每軍各二千八百人內各取戰兵千九百人共計七十六隊

戰兵內每軍弩手三百人　弓手三百人　馬軍

五百人　跳盪四百人　奇兵四百人

左右廂各二軍軍各二千六百人各取戰兵千八百五十人

戰兵內每軍弩手二百五十人　弓手三百人

馬軍五百人　跳盪四百人　奇兵四百人

馬步通計總當萬四千共二百八十隊當戰餘六十人

守輜重諸園三徑一尺寸共知復造幕尺丈已定且以

二萬人為軍四千人為營在中心左右虞候左右廂四

軍共六總管各一千人為營兵多外面逐長二十七口幕横列十八六面援中軍六總管下各更有兩營其虞候兩營兵多外面逐長二十七口幕横列十八口幕四總管有營外面逐長二十二口幕横列各十八口幕四步下計當千一百三十六步又有十二營街各别闊十五步計當百八十步通前當千三百十六步以圍三徑一取中心竪徑當四百二十九步以下下營之時先定中心即向南北東西各步二百十四步並令南北東西

及中心標端四面既定即斜角更安四標准南北令端
從此以後分擘配營極易計二萬兵除守輜重六千人
馬軍四千人步兵令當二百隊別取六步三尺六寸地
併衡塞總盡若地土寬廣不在賊庭即五步以上下幕
准算折若地狹安置不得即須逐角長斜算計尺寸一
依下營法凡以五十人為隊其隊內兵士須結其心每
三人自相得意者結為一小隊又合三小隊得意者結
為一中隊又合五中隊為一隊餘又五人押官一人隊

頭執旗一人副隊頭一人左右傔旗二人即充五十至於行立前却當隊並須自相依附如三人隊失一人者九人隊失小隊二人者臨陳日仰押官隊頭便斬不救人陳散計會隊内少者勘不救所由斬

令制附

每軍大將一人別奏八人傔十六人副二人分掌軍務奏傔減大將軍半判官二人典四人總管四人二主左右虞候二左右押衙傔各五人子將八人委其分行陳辨金鼓及部署傔各二人執鼓十二人吹角十二人司兵司

倉司騎司胄城局各一人每隊五十人押官一人隊頭一人副二人旗頭一人副二人火長五人六分支甲八分支頭牟四分支戟一分支弩一分支棒三分支弓箭一分支槍一分支排八分支佩刀纛大將六口中營建出引軍門旗二口色紅八幅出前列門鎗二根以豹尾為刃槤苦盍反出居紅旗後止居帳門前左右五方旗五口中營建出隨六纛後在營亦於纛後隨方而建嚴警鼓十二面營前左右行隊列各六面在六纛後角十二具於鼓左右各列六具以代金隊旗二百五十口

尚色圖禽獸與本陳同五幅認旗二百五十口尚色圖禽獸與諸隊不同各自為誌認出居隊後恐士卒交雜陳將門旗各任所色不得以紅恐亂大將陳將鼓百二十五面恐設疑警敵用每隊驢六頭幕五口每火鍋一乾糧面袋以皮為之不然馬盂刀子錯子鉗子鑽子藥袋火石袋鹽袋用夾帛解結錐袴奴抹額六帶冒子氈冒子攤子𩌏䪁𩌏䪁莫忽反䪁奇孔反鋸鑿各二分鎌四分切草刀二分行布槽一分大小瓢二分馬軍鞍轡革帶披氈被馬氈皆二絆插捷每馬一尺皋皮條各皆三絆捷音健

孫子曰將者智信仁勇嚴也故知兵之將人之司命國

家安危之主也將者國之輔輔周必强輔隙則國必弱

論將

春秋時楚圍宋晉侯將救之於是乎蒐於被廬作三軍謀元帥（中軍帥也）趙衰曰郤縠可（衰初危反）臣亟聞其言矣說禮樂而敦詩書詩書義之府也禮樂德之則也德義利之本也夏書曰賦納以言明試以功車服以庸（尚書虞夏書也賦納以言觀其志也明試以功考其事也車服以庸報其勞也賦猶取也庸功也）君其試之乃使郤縠將中軍郤溱佐之狐毛將上軍狐偃佐之（狐毛偃之兄也）

欒枝將下軍先軫佐之荀林父御戎魏犫為右（荀林父中行桓子也犫赤周反）終勝楚於城濮（）戰國秦與趙兵相距長平趙孝成王使趙奢之子為將藺相如曰王以名使人若膠柱而鼓瑟耳此子徒能讀其父奢書傳之不知合變也趙王不聽奢子自少時學兵法言兵事以天下莫能當嘗與其父言兵事奢不能難然不謂善其母問奢奢曰兵死地也而乃易言之趙若以為將破趙軍者必是兒也及是其母上書具言不可曰始妾事其父時為將

大王及宗室所賞賜者盡以予軍吏士大夫受命之日不問家事今此兒爲將東向而朝軍吏無敢仰視者王所賜金帛歸藏於家而日視便利田宅買之王以爲如其父且父子異心願王勿遣王曰吾已決矣其母因曰即有不稱妾得無隨罪乎王許諾之遂與秦軍戰死軍敗數十萬衆降秦秦悉坑之○漢文帝時匈奴大入朝那殺北地都尉卬帝以問馮唐安得廉頗李牧爲將也唐對曰臣聞上古王者之遣將也跪而推轂曰閫以内

者寡人制之閫以外者將軍制之軍功爵賞皆決於外歸而奏之此非虛言也臣大父言李牧之為趙將居邊軍市之租皆自用饗士賞賜決於外不從中御也委任而責成功故李牧乃得盡其智能選車千三百乘彀騎萬三千足百金之士十萬是以北逐單于破東胡滅澹林西抑强秦南支韓魏當是之時趙幾霸會趙王遷其母倡也王遷立乃用郭開讒卒誅李牧令顔聚代之是以兵破士北為秦所滅今臣竊聞魏尚為雲中守其軍

市租盡以給士卒出私養錢五日一椎牛饗賓客軍吏舍人是以匈奴遠避不近雲中之塞虜曾一入尚率車騎擊之所殺甚衆夫士卒盡家人子起田中從軍安知尺籍伍符終日力戰斬首捕虜上功幕府一言不相應文吏以法繩之其賞不行而吏奉法必用臣愚以謂陛下法太明賞太輕罰太重且雲中守魏尚坐上功首虜差六級陛下下吏削其爵罰之由此言之陛下雖得廉頗李牧不能用文帝悅是日令馮唐持節赦魏尚復以

為雲中守而拜唐為車騎都尉○漢武帝以李廣為未央衛尉而程不識亦為長樂衛尉不識故與廣俱嘗屯邊而廣行無部伍行陳就善水草屯止人人自便不擊刁斗以自衛以銅作鐎器受一斗晝取飲食夜擊持行名曰刁斗鐎音譙形如銷銷音火元反即銚也俗呼銅銚音挑幕府省約束文籍事然亦遠斥候未嘗遇害程不識正部曲行伍營陳擊刁斗士吏治軍簿至明軍不得休息然亦未嘗遇害不識曰李廣軍極簡易然虜卒犯之而無以禁其士卒亦佚樂咸為之死我軍雖煩

擾然虜亦不得犯我是時漢邊郡李廣程不識皆為名將然匈奴畏廣之略士卒亦多樂從廣而苦程不識○後漢末曹公征張魯於漢中使張遼與樂進李典等將千餘人守合肥教與護軍薛悌署函邊曰賊至乃發俄而吳主孫權率十萬衆圍合肥乃共發教云若孫權至者張李將軍出戰樂將軍守護軍勿得與戰諸將皆疑遼曰公征在外比救至彼破我必矣是以教及未合逆擊之折其盛勢以安衆心然後可守成敗之機在此一

戰諸軍何疑李典亦與遼同於是遼夜募敢死之士得八百人椎牛饗將士明日大戰平明遼被甲持戟先登陷陣殺數十人斬二將大呼自若衝壘入至權麾下權大驚衆不知所為走登高塚以長戟自守遼叱權權不敢動遥見所將衆少乃聚圍遼數重遼左右麾圍直前急擊圍開遼將麾下數十人得出餘衆號呼曰將軍棄我乎遼復還突圍拔出餘衆權人馬皆披靡無敢當者自朝戰至日中吳人奪氣還修守備衆心乃安諸將咸

服權攻合肥十餘日城不可拔乃引退遼率諸軍追擊之幾復獲權孫盛曰夫兵固詭道奇正相資若舉師不和則棄師之道也至於合淝之守懸弱無援專任勇者則好戰生患專任怯者則懼心難保且彼衆我寡必懷貪惰以致命之兵擊貪惰之卒其勢必勝勝而後守則必固是以魏武雜選武力參以同異為之密教即宣其用事至而應若合符契矣

搜才附凡為將統戎在知士之器局當設科目差等優異應機而任以收其效

選士之科沈謀密略出人者詞辯縱横能移奪人之性情堪辯說者能往來聽言語覽視四方之事軍中之情僞日列於前者能得敵之主佐門廬請謁之情堪間諜

者能知山川險易行止形勢利害遠近井泉水草逕路迂直堪鄉導者巧思出入製造五兵及攻守器械者引彊徹札戈鋋劒戟便於利用挺身捕虜搴旗斬將堪陷陳者趫捷若飛踰城越塹出入無形堪窺覘者趫起嬌反覘甘厭反往返三百里不及暮至者破格舒鈎或負六百斤行五十步四百斤行百步者推步五行瞻風雲氣候轉式多言天道詭説陰陽者此雖非兵家本事所要資權譎以取勝耳罪犯者父子兄弟破執仇者貧窮忿怒將欲快其志者故贅壻入

虜欲昭迹揚名者贊音章銳反

通典卷一百四十八

通典卷一百四十九

唐　京兆杜佑君卿　纂

兵二

孫子曰法者曲制官道主用也曲制者部曲旛幟金鼓之制也官者百官之分用也道者糧路也主用者主軍費用卒已附親而罰不行者則不可用也故令之以文齊之以武文仁恩武法罰是謂必取令素行以教其人者也令素行則人服令素不行則人不服令素

信著者與衆相得也厚而不能使愛而不能令亂而不能治譬如驕子不可用也言恩不可純任還為已害也軍政曰言不相聞故為鼓鐸鐸金鉦也聽其音聲以為耳候視不相見故為旌旗瞻其指麾以為目候夫金鼓旌旗者所以一人之耳目也齊一耳目之視聽使齊之知進退之度人既專一則勇者不得獨進怯者不得獨退齊之以法教使強弱不得相踰紛紛紜紜鬬亂而不可亂旌旗亂也示敵若亂以金間之紛紛旌旗像紜紜士卒貌言旌旗翻轉一合一離士卒進退或往或來視之若散擾之若亂然其法令素定度幟分明各有分數擾而不亂者也渾渾沌沌形圓而不可敗車騎齊轉形圓者出

入有道齊整也渾渾車輪轉行沌沌步驟奔馳視其行陳縱横圓而不方然則指趣各有所應故王子曰將欲内明而外暗内治而外渾所以示敵之輕己者也渾胡本反沌陟損反

法制附

太公曰教戰之法必申三伍之令教其操兵起居進止旌旗指麾陳而方之坐而起之行而止之左而右之列而合之絶而解之無犯進止之節無失飲食之宜無絶人馬之力令吏士一人學戰教成十人十人學戰教成百人百人學戰教成千人千人學戰教成萬人萬人學

戰教成三軍之衆大戰之法百萬之師故能成大功也又覆軍誡法曰諸軍出行將令百官士卒曰某日出某門吏士不得刈稼穡伐樹木殺六畜掠取財物姦犯人婦女違令者斬又曰凡行軍吏士有死亡者給其喪具使歸而葬此堅軍全國之道也軍人被瘡即給醫藥使謹視之醫不即治視鞭之軍夜驚吏士堅坐陳將持兵無讙譁動揺有起離陳者斬軍門常交戟謹出入者若近敵當譏呵出入者三略曰軍中巫祝不得與軍人卜

筮吉凶爲其誤惑軍士也○周末吳王闔閭以孫武爲將而謂武曰可小試勒兵乎對曰可闔廬曰可試以婦人乎曰可於是出宮中美人百八十人武分爲二隊以王寵姬二人各爲隊長皆令持戟令之曰汝知而心與左右手背乎婦人曰知之武曰前則視心左視左手右視右手後即視背婦人曰諾約束既布乃設鈇鉞即三令五申之於是鼓之右婦人大笑武曰約束不明申令不熟將之罪也復三令五申而鼓之左婦人復大笑武

又曰約束不明申令不熟將之罪也既已而不如法者吏士之罪也乃欲斬左右隊長吳子從臺上觀見且斬愛姬大駭趣使下令曰寡人已知將軍能用兵矣寡人非此二人食不甘味勿斬也武曰臣既已受命而將將在軍君命有所不受遂斬隊長二人以狥用其次為隊長於是復鼓之婦人左右前後跪起皆中規矩繩墨無敢出聲者於是武使使報吳子曰兵既整齊王試下觀唯王所欲用之雖赴水火猶可也吳子曰將軍罷休就

舍寡人不願下武曰王徒好其言不能用其實於是闔廬知孫子能卒以為將西破楚入郢北威齊晉○晉伐齊阿鄄阿今濟陽郡東阿縣鄄音絹今濮陽郡鄄城縣是也而燕侵河上齊師敗績晏平仲薦司馬穰苴文能附衆武能威敵景公以為將率兵扞燕晉之師穰苴曰臣素卑賤君擢之閭伍之中士卒未附百姓不信人微權輕願得君之寵臣國中所重者以監軍乃使莊賈往穰苴既辭與莊賈約曰日中會於軍門穰苴先馳至軍立表下漏待賈暮時乃至

穰苴曰何後期為賈謝曰大夫親戚送之故留也穰苴曰將受命之日則忘其家臨軍約束則忘其親援桴鼓之急則忘其身今敵國深侵邦内騷動士卒暴露於境外公寢不安席食不甘味百姓之命皆縣於君何謂相送乎召軍正問曰軍法期而後者云何對曰當斬遂斬莊賈以徇三軍士皆震慄燕晉之師聞之悉引而歸皆復反所侵之地○吳起教戰法短者持矛戟長者持弓弩强者持旌旗勇者持金鼓弱者給廝養智者為謀士

鄉里相比什伍相保一鼓整兵二鼓戰陳三鼓趣食四鼓白辨五鼓就行聞鼓聲合然後舉旗○孫臏曰用騎有十利一曰迎敵始至二曰乘敵虛背三曰追散亂擊四曰迎敵擊後使敵奔走五曰遮其糧食絕其軍道六曰敗其津關發其橋梁七曰掩其不備卒擊其未整旅八曰攻其懈怠出其不意九曰燒其積聚虛其市里十曰掠其田野係纍其子弟此十者騎戰利也夫騎者能離能合能散能集百里為期千里而赴出入無間故名

離合之兵也○後漢魏武軍令吾將士無張弓弩於軍中其隨大軍行其欲試調弓弩者得張之不得著箭犯者鞭二百沒入吏不得於營中屠殺賣之犯令沒所賣及都督不糾白杖五十始出營豎矛戟舒幡旗鳴鼓行三里辟矛戟結幡旗止鼓將至營舒幡旗鳴鼓至營訖復結幡旗止鼓違令者髡翦以徇軍行不得斫伐田中五果桑柘棘棗○船戰令曰雷鼓一通吏士皆嚴再通什伍皆就船整持櫓棹戰士各持兵器就船各當其所

幢幡旗鼓各隨將所載船鼓三通鳴大小戰船以次發左不得至右右不得至左前後不得易違令者斬○步戰令曰嚴鼓一通步騎悉裝再通騎上馬步結屯三通以次出之隨幡住者結屯住幡後聞急鼓音整陳斥候者視地形廣狹從四角而立表制戰陳之宜諸部曲者各自安部陳兵疎數兵曹舉白不如令者斬兵若欲作陳對敵營先白表乃引兵就表而陳臨陳皆無讙譁聽鼓音視旗幡麾前則前麾後則後麾左則左麾右則右

麾不聞令而擅前後左右者斬伍中有不進者伍長殺之伍長有不進者什長殺之什長有不進者都伯殺之督戰部曲將拔刃在後察違令不進者斬之一部受敵餘部不進救者斬臨戰兵弩不可離陳離陳伍長什長不舉發與同罪無將軍令有妄行陳間者斬臨戰陳騎皆當在軍兩頭前陷陳騎次之遊騎在後違令髡鞭二百兵進退入陳間者斬若步騎與賊對陳臨時見地勢便欲使騎獨進討賊者聞三鼓音騎特從兩頭進戰視

麾所指聞三金音還此但謂獨進戰時也其步騎大戰
進退自如法吏士向陳騎馳馬者斬吏士有妄呼大聲
者斬追賊不得獨在前在後犯令者罰金四兩士將戰
皆不得取牛馬衣物犯令者斬進戰士各隨其號不隨
號者雖有功不賞進戰後兵出前前兵在後雖有功不
賞臨陳牙門將騎督明受都令諸部曲都督將吏士各
戰時校督部曲督住陳後察凡違令畏懦者有急聞雷
鼓音絕後六音嚴畢白辨便出卒逃歸斬之一曰家人

弗捕執及不言於吏盡與同罪○大唐衛公李靖兵法曰諸軍將伍旗各准方色赤南方火白西方金皁北方水碧東方木（合是青為與皁色相亂故改為碧）黃中央土土既不動用為四旗之主而大將行動持此黃旗於前立如東西南北有賊各隨方色舉旗當方面兵急須裝束旗向前亞方面兵急須進旗正豎即住卧即迴審細看大將軍所舉之旗須依節度諸每隊給一旗行則引隊住則立於隊前其大總管及副總管則立十旗以上子總管則立

四旗以上行則引前住則立於帳側統頭亦別給異色旗擬臨陳之時則辨其進退駐隊等旗別樣別造令引輜重各令本軍營隊識認其旗如兵數校多軍營復衆若以異色認旗遠看難辨即每營各別畫禽獸自為標記亦得不然旗身旗脚但取五方色廻互為之則更易辨唯須營營自別務使指麾分明凡將出師其旌旗切須堅牢若或傾側衆生異議也諸教戰陳每五十人為隊從營纏槍幡至教場左右廂各依隊次解幡立隊隊別相去各十步其隊方十

步分布使均其駐隊塞空去前隊二十步列布訖諸營十將一時即向大將處受處分每隔一隊定一戰隊即出向前各進五十步聽角聲第一聲絶諸隊即一時散立第二聲絶諸隊一時捺槍卷幡張弓拔刀第三聲絶諸隊一時舉槍第四聲絶諸隊一時籠槍跪膝坐目看大總管處大黄旗耳聽鼓聲黄旗向前亞鼓角動齊唱嗚呼嗚呼並去聲齊向前至中界一時齊鬬唱殺齊入敵退敗訖可趂行三十步審知賊徒喪敗馬軍從背逐北

聞金鉦動即須息呌却行膊上架槍側行迴身向本處散立第一聲絶一時捺槍便解幡旗第二聲絶一時舉槍第三聲絶一時簇隊一看大總管處兩旗交即五隊合一隊即是二百五十人為一隊其隊法及卷幡舉槍簇隊鬬戰一依前法一看大總管處五旗交即十隊合為一隊即是五百人為一隊法及舉幡舉槍簇隊鬬戰法並依前聽第一聲角絶即散二百五十人為一隊第二聲角絶即散五十人為一隊如此凡三度即教畢諸

十將一時取大將賞罰進止第三角聲絶即從頭卷引還軍一云初出營竪矛戟舒旗幡鳴鼓角行三里辟矛戟結旗幡止鼓角未至營三里復竪矛戟舒旗幡鳴鼓角至營復結旗幡止鼓角臨陳皆無諠譁明聽鼓音謹視旗幡麾前則前麾後則後麾左則左麾右則右麾視所指聞三金音止三金音還 又云教戰練兵中間隊須加減審看大總管處白碧兩旗交𨁂盪隊戰鋒隊駐隊每色三隊合為一隊添入中隊計會使稀稠均即是一百五十人為隊如不須更合隊便即交戰一准前捺槍解幡如須加兵合隊即看大總管處赤皁兩旗交諸隊各依本色

又三隊合為一隊准前添入中隊使稀稠均即是四百五十人為一隊如須教戰卷幡舉槍簇隊並依前教戰了欲散還營看大總管處兩旗卧即分散却為一百五十人隊各依舊立又兩旗卧即散五十人為一隊還依舊初立聽角聲第一聲絶一時捺槍便解幡第二聲絶一時舉槍第三聲絶一時簇隊聽還營進止如放散更聽一會角聲即依軍伍次發引還營其應前進而不進應却退而不退應坐而不坐應起而不起應簇而不簇

應散而不散應捺而不捺應卷而不卷應合隊而不合隊應擘而錯擘入他隊言語讙譁不聞鼓聲旌旗分擾疎密失所並節級科罰其教法各令子總管以下錄一本教依兵士教旗法以上並衛公兵法　一云凡教旗於平原曠野登高遠視處大將居其上南向左右各置鼓十二面角十二具左右各樹五色旗六纛居前列旗次之左右牙官駐隊如偃月形為後騎下臨平野使士卒目見旌旗耳聞鼓角心存號令乃命諸將分為左右皆要兵刃

精新甲冑幡幟分為左右廂各以兵馬使長班布其次陳間容陳隊間容隊曲間容曲以長參短以短參長迴軍轉陳以後為前以前為後進無奔迸退無趨走孫子所謂紛紛紜紜鬭亂而不可亂渾渾沌沌形圓而不可敗者奇正也以正合以奇勝聽音覩麾乍合乍離於是三令五申白旗點鼓音動則左右廂齊合朱旗點角聲動則左右廂齊離合之與離皆不離中央之地左廂陽向而旋右右廂陰向而旋左左右各復本初白旗掉鼓音動左右各雲蒸鳥散彌川絡野然

而不失部隊之踈密朱旗掉角音動左右各復本初前後左右無差尺寸散則法天聚則法地如此則三合而三離三聚而三散不如法者吏士之罪務從軍令於是大將出五綵旗十二口各樹於左右廂陳前每旗命壯勇士五十人奪旗左廂奪右廂右廂奪左廂鼓音動而奪角音動而止得旗者勝失旗者負勝賞而負罰離合之勢聚散之形勝負之理賞罰之信因是而教之一士學戰教成合之十人十人學戰教成合之百人漸至三軍之衆校獵一人守圍地三尺量

人多少以左右兩將為交頭其次左右將各主士伍為行列皆以金鼓旗為節制其初起圍張翼隨山林地勢無遠近部分其合圍地虞候先擇定訖以善弧矢者為圍中騎其步卒槍幡守圍有漏獸坐守圍吏大獸公之小獸私之以觀進止斯亦教戰一端也○趙國公王琚教射經上篇曰凡射必中席而坐一膝正當垛一膝横順席執弓必中在把之中且欲當其弦心也以弓當左膝前豎按席稍吐下弰向前微令上傾向右然後取箭

覆其手微拳令指第二節齊平以三指捻箭三分之一加於弓亦三分之一以左手頭指受之則轉弓令弦稍離身就箭即以右手尋箭羽下至闊以頭指第二指節當闊約弦徐徐送之令衆差池如鳳翮使當於心又令當闊羽向上弓弦既離身即易見箭之高下取其平直然後擡弓離席目睨其的按手頤下引之令滿其持弓手與控指及右膊肘平如水准令其射可措杯水故曰端身如幹直臂如枝直臂者非初直也架弦畢便引之

比及滿使臂直是也引弓不得急急則失威儀而不主皮不得緩緩則力難為而箭去遲唯善者能之箭與弓把齊為滿地平之中為盈貫信美而術難成要令大指知鏃至然後發箭故曰鏃不上指必無中矢指不知鏃同於無目試之至也或以目視鏃馬上與暗中則乖此為無術矣故矢在弓右視在弓左箭發則靡其弰厭其肘仰其腕目以注之手以駐之心以趣之其不中何為也下篇曰矢量其弓弓量其力無動容無作色和其支

體調其氣息一其心志謂之楷式知此五者為上德故曰莫患弓軟服當自遠莫患力羸恒當引之但力勝其弓則容貌和發無不中故始學者先學持滿須能制其弓定其體後乃射之然其的必始於一丈百發百中寸以加之漸至於百步亦百發百中乃為之術成或升其的於高山或致其的於深谷或曳之或擲之使其的縱橫前却所以射禽獸與敵也凡弓惡右傾箭惡其𥛺（音儒）頣惡傍引頸惡却垂胷惡前亞背惡後偃皆射之骨髓

疾也故身前竦為猛虎方騰頷前臨為封兕欲鬬出弓弰為懐中吐月平箭闊為弦上懸衡此皆有威容之稱也〇又曰凡控弦有二法無名指疊小指中指壓大指頭指當弦直豎中國法也屈大指以頭指壓勾指此胡法也此外皆不入術胡法力少利馬上漢法力多利步用然其持妙在頭指閒世人皆以其指末齪弦則致箭曲又傷羽但令指面隨弦直豎即脆而易中其致遠乃過常數十步古人以為神而秘之胡法不使大指過頭

指亦為妙爾其執弓欲使把前入㧾把後當四指本節平其大指承鏃却其頭指使不得則和美有聲而俊快也射之道備矣○弩古有黄連百竹八擔雙弓之號今有絞車弩中七百步攻城拔壘用之擘張弩中三百步戰用之馬弩中二百步馬戰用之弩張遲臨敵不過一二發所以戰陳不便於弩非弩不利於戰而將用於弩也可不雜於短兵當别為隊攢箭注射則前無立兵對無横陳復以陳中張陳外射番火輪迴張而復出射而

復入則弩不絕聲敵無薄我夫置弩必處其高爭山奪水守隘塞口破驍陷果非弩不𠃔教法令曰張弩丁字立當弩八字立高揎手揎音宣屈衫襟左手承撞右手迎上當心看張張有闊狹右髀右膊還復當心安箭高舉肘敵遠擡弩頭敵近平身放敵在左右廻身放敵在高上挈脚放放箭訖喝殺㧜掣拗喝尾覆弩還著地夫軍城及野營行軍在外日出日沒時撾鼓千搥撾陟瓜反三百三十三搥為一通鼓音止角音動吹十二聲為一疊角

音止鼓音動如此三角三鼓而昏明畢之每營中兩廂置土馬十二疋大小如常馬具鞍令士卒擐甲胄櫜(音高)弓矢佩刀劒持矛楯左右上下以便習其事

雜教令附

大唐衛公李靖兵法曰古之善為將者必能十卒而殺其三次者十殺其一三者威振於敵國一者令行於三軍是知畏我者不畏敵畏敵者不畏我如曰盡忠益時輕行重節者雖仇必賞犯法怠惰敗事貪財者雖親必

罰服罪輸情質直敦素者雖重必捨遊辭巧飾虛偽狡詐者雖輕必戮善無微而不贊惡無纖而不貶斯乃勵衆勸功之要術昔馬謖軍敗諸葛亮對泣而行誅鄉人盜笠呂蒙先涕而後斬馬逸犯麥曹公割髮而自刑兩掾辭屈黃蓋詰問而俱戮故知威克其愛雖小必濟如愛勝其威雖多必敗蓋賞罰不在重在必行不在數在必當故尉繚子曰吳起與秦人戰戰而未合有一夫不勝其勇乃怒而前獲首而返吳起斬之吏曰此壯士也

不可斬吳子曰雖壯士然不從令者必斬之故須勸之以重賞威之以嚴刑隨時而與之移因機而與之化可謂不濫矣凡人耳目不可以視千里之外因人耳目而視聽之即無善不聞無惡不見故目貴明耳貴聰心貴智三者並進則明不可蔽如能賞罰不欺明於察聽則千里之外隱微之事莫不陰變而為忠信若賞罰直於耳目之前其不聞見者誰肯用命哉故上無疑令則下不二聽動無疑事則衆不二志由是言之則持軍之急

務莫大於賞罰矣〇諸每營病兒各定一官人令檢校煮羹粥養飼及領將行其初得病及病損人每朝通狀報總管令醫人巡營將藥救療如法仰營主共檢校病兒官量病兒氣力能行者給傔一人如重不能行者加給驢一頭如不能乘騎畜生通前給驢二頭傔二人縛轝將行如棄擲病兒不收拾者不養飼者檢校病兒官及病兒傔人各杖一百未死而埋者斬〇諸將士不得倚作主帥及恃已力強欺傲火人全無長幼兼笞撻懦

弱減削糧食衣資并軍器火具恣意令擎勞逸不等○諸應請甲數葉行數於甲襟上抄記其袍秤知斤兩於袍背上具注斤兩并槍量長短尺丈軍司並立為文按如事了却納取按勘數長短斤兩同即納如有欠少隨即科決徵備其軍器常須磨礪修補亦不得毀棄○諸兵士死亡祭埋之禮祭不必備以牲牢埋不必備以棺槨務令權宜輕重折衷如賊境死者單酌祭酹墓深四尺主將使人臨哭內地非賊庭死者准前祭哭遞送本

貫○諸兵士隨軍被袋上具注衣服物數幷衣資弓箭鞍轡器仗並令具題本軍營州縣府衛及已姓名仍令營官視檢押署營司抄取一本立為文案如有破用隊頭火長須知用處即抄為文記五日一申報營司如其勘檢衣資與簿不同物有賸數即是偷來並仰當火隊見有他物即須勘當狀送營司其衣資不上文歷縱使道失官不為理亦不得遞相寄附即是盜來受寄及寄物人並科罪○諸拾得闌遺物當日送納虞候者五分

賞一如緣軍須者不在分賞之限三日内不送納官者
後殿見而不收者收而不申軍司者並重罪三日外者
斬○諸有人拾得闌物隱不送虞候旁人能糺告者賞
物二十段知而不糺告者杖六十其隱物人斬○諸有
功合賞不得踰時有罪合罰限三日内○諸軍内不得
扇動兵士恐嚇隊伍謬作是非敗損營壘○諸營幕作
食事須及早天暗以後即須滅火如夜有文牒須讀及
抄寫者須先狀上營主○諸軍内行偽無首從同罪資

財沒官官典取兵士十錢以上絹一尺以上重罪盜軍資雜物幷被賊偷賂一錢以上無首從同罪如貨易官物計滿一疋無首從同罪應減截兵馬糧料一升以上無首從同罪棄擲軍糧二升以上無首從行盜一疋以上無首從並同罪○諸軍中有摴蒱博戲賭一錢以上同坐所賭之物沒官○諸營各令作異旗一放馬每隊作記旗放驢其馬中夾放驢令四面援馬放其驢馬子並於驢羣四面圍遶驢羣知更牧放狂賊偷馬例須奔

走驢羣在外驅趂稍難以此防閑亦甚允便營别即令别放諸軍不得相交非直發引之時不難忽有不虞追喚亦易○諸行軍立營驢馬各於所營地界放牧如營側草惡便擇好處放仍與虞候計會不許交雜各執本營認旗如須追喚見旗即知驢馬處所諸軍驢馬牧放不得連繫每軍營令定一官專檢校逐水草合羣放牧仍定一虞候果毅專廵諸營水草各令分界牧放不許參雜○諸營除六馱外火别遣買驢一頭有病疹擬用

搬運如病人有偏併其驢先均當隊馱如當隊不足均抽比隊比營（比音毗）○諸每營折衝果毅先各請馬衙參往來自合乘騎隊馬當直擬防機急官人以下不得乘騎其雜畜除非警急兵士不得輒騎○諸軍馬聚會其數既衆應行六畜並仰明為軍印仍須別為營印防閑失擬憑理認○諸營兵發以後捉得闌遺畜生亦有兵士失却驢馬衣服馱運不能勝舉弁仰於捍後虞候處取闌遺畜生馱至前營其六畜却分付虞候不得不經

虞候擅取者及借不送并翦破印及毛尾者斬〇諸六畜隨軍如有死者須請所部官陳牒檢驗是當營六畜驗印記同然後許令剝皮如印不是本營印即是盜他六畜殺〇諸將雜畜不得非理誤死損違衝填諸軍內馬畜不得擅借人乗用〇諸非圍獵不得乗官馬遊獵若因巡檢便行即聽及迴換軍司六畜并重科〇諸應乗官馬事非警急不得輙奔走致馬汗及打脊破以上並衝公軍令具所科罪若臨敵則須重平居則校輕隨時裁定〇諸將三日巡本部吏士

營幕閱其食飲麤精均勞逸䘏疾苦視醫藥有死即上陳以禮祭葬優給家室有死於行陳同火收其屍及因敵傷致斃並本將校具陳其狀亦以禮祭葬弔贈如但為敵所損即隨輕重優賞○有糺告違教令者比常賞倍之○有告得與敵通情者其家妻妾僕馬資產悉以賞之○有糺告主者欺隱應所給比常賞倍之○搴旗斬將陷陳摧鋒上賞○破敵所得資物僕馬等並給戰士每收陳之後裨將虞候輩收斂對總帥均分○與敵

鬬旗頭被傷救得者重賞○漏洩軍事斬之○背軍逃走斬之○後期斬之有故不坐○行列不齊旌旗不正金革不明斬之○與敵私交通斬之言語書疏並同或說道釋祈禱鬼神陰陽卜筮災祥訛言以動衆心與其人往還言議斬之○無故驚軍叫呼奔走謬言烟塵斬之○凡言覘候或更相推託謬說事宜兼復漏洩者並斬之○吏士所經歷因便侵掠斬之○姦人妻女及將婦女入營斬之○不戰而降敵沒其家○凡有私仇須先言狀令其

避仇若不言因戰陳報復者斬之○布陳旗亂吏士驚惶罪在旗頭斬之○陳定或輙進退或輙先取敵致亂行者前後左右所干之行便斬之○或有弓弩已注矢而迴顧者或干行失位者後行斬前行不動行斬干失之行守圍不固一火及主吏並斬之○遇敵攻圍危急若前後左右部隊不救致陷者全部隊皆斬之○設奇伏掩襲務應機速捷前將先合後將即副進退應接乖者並斬之○為敵所乘失旗鼓節鉞者全隊斬之○戰

敵旗頭被敵殺爭得屍首者免坐不得者一旗皆斬之○凡戰敵失主將隨從者皆斬之○一將禦敵裨將以下不等差主率不齊力同戰更相救助者仗法斬之○吏士雖破敵濫行殺戮發塚墓焚廬室踐稼穡伐樹木者皆斬之○擒獲敵人或有來降者直領見總帥不得訪問敵中事若違因而漏洩者斬之○破敵先虜掠者斬之入敵境同○凡隱欺破虜所收獲及吏士身死有隱欺其資物兼違令不收邺者斬之○違總帥一時之令斬

之○飲宴集聚音樂者違律○軍中奔走車馬違律自陳將軍以下並步大營騎入者同○更鋪失候犯夜失號止宿他火違律○軍行舍信各以校部前後為次失位及樵蘇取水出表外者違律○凡有見奇異禽獸蟲蛇雜類詭怪之狀或近軍伍或入營壘當時報本將領見總帥輒有傳說者違律○吏士在行營切防為人諂誘如有親故贈遺書信使人往來即領見本將詰辨真偽或射擲遺書獲者不得輒開密封送上總帥而違者違律凡違律詳輕重論罰而為

等差衛公李靖兵法悉已載之於所未盡者故以此具之

通典卷一百四十九

欽定四庫全書

通典卷一百五十

唐 京兆杜佑君卿纂

兵三

孫子曰用兵之道校之以計而索其情索其勝負之情索音山格反搜索之義曰主孰有道將孰有能道德智能主君也先考校兩國之君主知誰能也若苟息斷虞公貪而好寶宮之奇懦不能强諫是也天地孰得視兩軍所據知誰能天時地利法令孰行設而不犯犯而必誅發號出令知誰能施行者兵衆孰强士卒孰練知誰

兵器强利士卒簡練者故王子曰士不素習當陣惶惑將不素習臨陣闇變賞罰孰明賞善罰惡知誰分明者故王子曰賞無度則費而無恩罰無度則戮而無威吾以此知勝負矣以此上七事斷得情知勝負也知吾卒之可用以擊之而不知敵之不可擊勝之半也知敵之可以擊而不知吾卒之不可用以擊勝之半也知敵之可以擊知吾卒之可用以擊而不知地形之不可以戰勝之半也勝之半者未可知也故曰知兵者動而不迷舉而不頓將不能料敵以少合衆以弱擊强兵無選鋒曰北其勢若是必走之兵夫料敵制勝計極險易利害

遠近上將之道也知此而用戰者必勝不知此而用戰者必敗夫唯無慮而易於敵者必擒於人也已無智慮而外易人者必為人所擒故策之而知得失之計策度敵情觀其所施計數可知候之而知動靜之理喜怒動作察其舉止則情理可得故知動靜權變為其勝負也形之而知死生之地形相敵情觀其所據則氣勢死生可得而知之角之而知不足有餘之處角量也角量彼我軍馬之則長短可知也知勝有五知可以戰與不可以戰者勝能料知敵情審其虛實者勝也知衆寡之用者勝言兵之形有衆而不可擊寡或可以弱制强而能變之者勝也故春秋傳曰師尅在和不在衆是也上下同欲者勝

言君臣和同勇而戰者勝故孟子曰天時不如地利地利不如人和以虞待不虞者勝虞度也以我有法度之師擊彼無法度之兵故春秋傳曰不備不虞不可以師是也將能而君不御者勝司馬法曰進退唯時無曰寡人將既精能曉練兵勢君能專任任事不從中御故王子曰指授在君決戰在將者是矣此五者知勝之道此上五事故曰知己知彼百戰不殆審知彼強弱之勢雖百戰實無危殆不知彼而知己一勝一負雖不知敵之形勢恃己能勉之者勝負各半不知彼不知己每戰必殆外不料敵內不知己用戰必殆知天知地勝乃可全知地之便知天時孤虛而向背晦暝風雪為之譎詭

料敵制勝

春秋時晉侯將伐虢大夫士蔿曰不可蔿為委反虢公驕若驟得勝於我必棄其民棄民不養之無衆而後伐之欲禦我誰與夫禮樂慈愛戰所畜也夫民讓事樂和愛親哀喪而後可用也上之使民以義讓哀樂為本言不可以力強虢弗畜也亟戰將饑言虢不畜義讓而力戰後終為晉所滅○春秋時秦伯伐晉晉將趙盾禦之上軍佐臾駢曰秦不能久請深壘固軍以待之秦人欲戰秦伯謂士會曰若何而戰晉士會先奔秦對曰趙氏新出其屬曰臾駢必實為此謀將以老我師也臾駢

趙盾屬大夫新出佐上軍趙有側室曰穿晉君之壻也側室支子有寵而弱不在軍事弱年少又未嘗涉知軍事好勇而狂且惡臾駢之佐上軍也若使輕者肆焉其可也肆暫往而退也秦軍掩晉上軍趙穿追之不及上軍不動趙穿獨追之返怒曰裹糧坐甲固敵是求敵至不擊將何俟軍吏曰將有待也待可擊也穿曰我不知謀將獨出乃以其屬出趙盾曰秦獲穿也獲一卿矣晉自有散位從卿者秦以勝歸我何以報乃皆出戰交綏而退司馬法曰逐奔不遠從綏不及逐奔不遠則難誘從綏不及則難陷然則古名退軍為綏秦晉志未能堅戰拒兵未致爭

而兩退故曰交綏

○春秋時晉師伐楚月晦楚晨厭晉軍而陣晉大夫郤至曰楚有六間古莧反其二卿相惡子重子反王卒以舊罷老不代鄭陣而不整不整列也蠻軍而不陣蠻夷從楚者不結陣陣不違晦晦月終陰之盡也故兵家以為忌在陣而囂合而加囂囂諠譁也陣合宜靜而益有聲各顧其後莫有鬭心人恤其所底也舊不必良以犯天忌我必尅之終敗楚於鄢陵○管子曰天時地利其數多少其要必出於計數故凡攻伐之為道也計必定於內然後兵出乎境計未定而出兵是則戰之自毀也故

不明敵人之攻不能加也（未可加兵）不明敵人之積不能約也（不能約誓）不明敵人之將不先軍不明敵人之士不先陣是故以衆擊寡以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教卒練士擊毆衆白徒故百戰百勝也又曰善攻者料衆以攻衆（量吾衆寡彼衆寡然後攻餘倣此）料食以攻食料備以攻備以衆攻衆衆存不攻（彼衆存則我不能亡之也故不攻）以食攻食食存不攻以備攻備備存不攻釋實而攻虛（知其實宜避之）釋堅而攻毳釋難而攻易夫國摶不在敦古（在於合今時宜摶聚也）治世不

在善政在於權宜霸王不在曲成在於全大體也○戰國魏武侯問吴起曰兵以何勝對曰以治為勝不在衆乎起曰法令不明賞罰不信聞鼓不進聞金不止雖有百萬之師何益於用所為治者居則有禮動則有威進不可當退不可追前郤如節左右應麾雖絶成陣雖散成行投之無所往天下莫當又曰凡敵有不卜而與戰有不占而避之疾風大寒早興寘遷剖冰濟度盛夏炎熱興役無間行饑驅渴務取於遠師久無糧士衆怨怒妖祥疑惑上

不能止軍資既竭時多霖注欲掠無便師衆不多地土不利人馬疾疫道遠日暮士卒勞倦饑未及食解甲而息將薄吏輕士卒無固三軍數驚師徒無助陣而未定舍而未畢行坂涉險半隐半出諸如此類擊而勿疑若土地廣大人衆富盛上愛其下惠施流布賞信刑察發止得時行陣居列任賢使能師徒習教兵甲精鋭四鄰有助大國之援凡如此類憚而避之故曰見可而進知難而退○漢王在漢中拜韓信為大將軍信因問王曰

今東鄉爭權天下豈非項王邪漢王曰然大王自料智勇仁彊孰與項王漢王曰不如也信再拜曰唯信亦以為大王不如也然臣嘗事項王請言項王之為人也項王喑嗚叱咤千人皆廢然不能任屬賢將此特匹夫之勇耳項王為人恭謹人有疾病涕泣與之分食至於功當封爵者印刓五凡反弊忍不能與此乃特婦人之仁耳項王雖霸天下而臣諸侯不居關中而都彭城又背義帝之約而以親愛王諸侯不平諸侯之見項王遷逐義

帝置江南亦皆歸逐其主而自王善地項王所過無不殘滅者天下多怨百姓不親附特刼於威强耳名雖為霸實失天下心故曰其强易弱今大王誠能反其道任天下武勇何所不誅以天下城邑封功臣何所不服以義兵從思東歸之士何所不散且三秦王為秦將將秦子弟數歲矣所殺亡不可勝計又欺其衆降諸侯至新安項王詐坑秦降卒二十餘萬唯獨邯欣翳得脫章邯司馬欣董翳也秦父兄怨此三人痛入骨髓今楚强以威王此三

人秦民莫愛也大王之入武關秋毫無所害除秦苛法與秦約法三章耳秦民無不欲得大王王秦者於諸侯之約大王當王關中關中民咸知之大王失職入漢中秦民無不恨者今大王舉而東三秦可傳檄而定也於是漢王大喜自以為得信晚遂聽信計定秦滅項項籍圍漢王於滎陽城久之漢王患之請割滎陽以西以和項王不聽漢王謂陳平曰天下紛紛何時定乎陳平曰然項王為人恭敬愛人士之廉節好禮者多歸之至於

行賞功爵邑重之言愛惜之士亦以此不附今大王慢而少禮士廉節者不來然大王能饒人以爵邑士之頑鈍嗜利無恥者亦多歸王誠能去其兩短襲其兩長天下指麾即定矣○漢高帝時黥布反帝召薛公問之對曰使布出於上計東取吳西取楚并齊與魯傳檄燕趙固守其所山東非漢之有也出中計東取吳西取楚并韓取魏據敖倉之粟塞成臯之口勝敗之數未可知也出下計東取吳西取下蔡歸重於越身歸長沙陛下高枕而

卧漢無事矣上曰是計將安出對曰必出下計布故驪山之徒耳致萬乘之主此皆為身不顧其後不為百姓萬世慮也布果出下計上自將東擊布布之初反謂其將曰上老矣厭將兵必不能自來諸將獨患淮陰彭越今皆已死餘不足畏也故遂反果如薛公籌之東擊荆荆王劉賈敗死時劉賈都丹徒漢終破布○後漢末張遼屯長社軍中有謀反者夜驚亂起火一軍盡擾遼謂左右勿動是不一營盡反必有造變者欲以動亂人耳乃令軍

中其不反者安陣遼將親兵數十人中陣而立有頃定即得首謀者殺之張遼審計立擒賊首亦同料敵之義○後漢末曹公征荆州劉琮降得其水軍及步兵遂遺書孫權云今將水軍八十萬當與將軍會獵於長洲之苑將士聞之恐權延見羣下問計咸曰曹操託名漢相挾天子以征四方動以朝廷為辭今日拒之事更不順且將軍大勢可以拒操者長江也劉表治水軍艨艟鬬艦千數操悉浮以沿江兼有步軍水陸俱下此則上江之險與我共之矣

而勢力衆寡悉謂大計不如迎之權將周瑜曰操雖名漢相其實漢賊將軍神武雄材兼仗父兄遺烈據有江東地方數千里兵精足用英豪樂業尚當横行天下為漢家除殘去穢況操自送死豈可迎之邪請為將軍籌之使北土已安操無内憂能曠日持久來爭疆埸又能與我校勝負於船檝可也今北土既未安加以馬超韓遂在關西為操後患且捨鞍馬仗舟檝與吳越爭衡本非中國所長又今盛寒馬無藁草驅中國士衆遠涉江

湖不習水土必生疾病此四者用兵之患也而操皆冒行之瑜請得精兵三萬人徑進夏口保為將軍破之權曰老賊欲廢漢自立久矣但忌二袁呂布劉表與孤耳今諸雄已滅唯孤尚存孤與老賊勢不兩立君言當擊甚與孤合也權拔刀斫前奏案曰諸將吏敢復言迎曹操者與此案同果有赤壁之捷焉○蜀大將諸葛亮悉衆十萬由斜谷出始平據武功五丈原魏大將司馬宣王帥師拒之與亮對於渭南亮分兵屯田為久駐之本

耕者雜於渭濵而百姓安堵軍無私焉屢使交書又致巾幗音虢婦人之飾以怒宣王王亦屢表請戰魏使衛尉辛毗持節勒懿及軍吏以下不許出戰姜維謂亮曰辛毗仗節而到賊不復出矣亮曰彼本無戰心所以固請者示武於衆矣將在軍君命有所不受苟能制吾豈千里請戰邪宣王使二千餘人就軍營東南角大聲稱萬歲亮使問之答曰吳朝有使至請降亮謂曰計吳朝必無降法卿是六十老翁何煩詭誑如此懿與亮相持百

餘日亮卒於軍中及軍退懿追焉亮長史楊儀結陳反旗鳴鼓若將向懿懿遽退不敢逼經二日乃行其營壘曰天下奇才也懿乃追之儀多布鐵蒺藜懿使軍士二千人著軟材平底木屐前行蒺藜悉著屐然後馬步徑進追至赤岸方知審問百姓為之諺曰死諸葛走生仲達懿笑曰吾能料生不料死故也孔明料吴不降明矣司馬不料亮死暗矣○陳將吴明徹進逼壽陽北齊將王琳拒守又遣大將皮景和率兵數十萬來援去壽陽三十里頓軍不進諸將

咸曰堅城未拔大援在近不審明公計將安出明徹曰兵貴在速而彼結營不進自挫其鋒吾知其不敢戰明矣於是躬擐甲冑疾攻一鼓而尅壽陽○西魏遣將于謹討梁元帝於江陵長孫儉問謹曰為蕭繹之計將欲如何謹曰耀兵漢沔席捲渡江直據丹陽是其上策移郭內居民退保子城峻其陴堞以待援至是其中策若難於移動據守羅郭是其下策儉曰揣繹定出何策謹曰必用其下儉曰彼棄上而用下何也對曰蕭氏保據

江南綿歷數紀屬中原多故未遑外略又以我有齊氏之患必謂力不能分且縲懦而無謀多疑少斷人難慮始皆戀邑居既遷惡移當保羅郭所以用下策也謹乃令中山公護及楊忠等率精騎先據江津斷其走路梁人豎木柵於外城廣輪六十里尋而謹至悉衆圍之梁主屢遣兵於城南出戰輙為謹所破旬有六日外城遂陷梁主退保子城翌日率其太子以下面縛出降尋殺之○大唐衛公李靖兵法曰夫决勝之策者在乎察將

之材能察敵之彊弱斷地之形勢觀時之宜利先勝而後戰守地而不失是謂必勝之道也若上驕下怨可離而間營久卒疲可掩而襲昧去迷就士衆猜嫌可振而走重進輕退遇逢險阻可邀而取若敵人旌旗屢動士馬數顧其卒或縱横其吏或行或止追北恐不利見利恐不獲涉長途而未息入險地而不疑勁風劇寒剖冰濟水烈景炎熱倍道兼行陣而未定合而未畢若此之勢乘而擊之此為天贊我也豈有不勝哉若軍有賢智

而不能用者敗上下不相親而各逑已長者敗賞罰不當而衆多怨言者敗知而不敢擊不知而擊者敗地利不得而卒多戰阨者敗勞逸無别不曉車騎之用者敗覘候不審而輕敵懈怠者敗行於險道而不知深溝絶澗者敗陣無選鋒而奇正不分者敗凡此十敗非天之殃將之過也夫兵者寧十日而不用不可一日而不勝故白起對秦王曰明主愛其國忠臣愛其名臣寧伏其重誅而不忍為辱君之將又嚴顔謂張飛曰卿等無狀

侵奪我州有斷頭將軍無降將軍也故二將咸盡其名節就死而不求生者蓋知敗衂之恥斯誠甚矣又曰凡與敵相逢持軍相守欲知彼筭將揣其謀則如之何對曰士馬驍雄示我以羸弱陣伍齊肅示我以不戰見小利佯為不敢爭伏奇兵故誘以奔北內實嚴警外為弛慢恣行間諜託以忠告或執使以相忿或厚賄以相悅移師則減竈合營則偃旗智足以及謀勇足以及怒非得地而不舍非全軍而不侵以多擊少必取於晨朝以

寡擊衆必候於日暮如此則兵多詭伏將有深謀理須曲為防慎不可失其規畫故傳曰見可而進知難而退軍之善政也但敵國無小蜂蠆有毒且鳥窮則啄獸窮猶觸者皆自衛其生命而求免於禍難也若困而不鬬乃智不逮於鳥獸其將能乎必須料敵制勝誠於小利然後可立大功矣或又問曰所謂料敵者何對曰料敵者料其彼我之形定乎得失之計始可兵出而決於勝負矣當料彼將吏孰與已和主客孰與已逸排甲孰與

已堅器械孰與巳利教練孰與巳明地勢孰與巳險城池孰與巳固騎畜孰與巳多糧儲孰與巳廣工巧孰與巳能秣飼孰與巳豐資貨孰與巳富以此揣而料之焉有不保其勝哉夫軍無小聽聽必審也戰無小利利必大也審聽之道詐亦受之實亦受之巧亦受之拙亦受之其詐而似實亦受之其實而似詐亦受之但當明聽其實參會衆情徐思其驗鍛錬而用不得逆詐自聽挫折愚人之詞又不得聽庸人之說稱敵寡弱輕侮衆心

而不料其實又不得受敵人以小利餌我勇士輙掠財畜獲其首級將闇不斷而重賞之忽敵無備必為所敗揣敵之術亦易知矣若辭怒而不戰者待其援也杖而立汲而先飲者倍程逼迫饑渴兼也夫欲行無窮之勢圖不測之利其事煩多畧陳梗槩而已若遇小寇而有不可擊者為其將智而謀深士勇而軍整鋒甲堅銳而地險騎畜肥逸而令行如此則士蓄必死之心將懷擒敵之計此當固而待之未得輕而犯也如逢大敵而必

可鬬也者彼將愚昧而政令不行士馬雖多而衆心不一鋒甲雖廣而衆刃不堅居地無固而糧運不繼卒無攻戰之志旁無軍馬之援此可襲而取之抑又聞之統戎行師攻城野戰當須料敵然後縱兵夫為將能識此之機變知彼之物情亦何慮攻不逮鬬不勝哉衛公兵法悉出

孫子如本已具不復重出

敵十五形師十過附

敵有十五形可擊新集始至行陣未定未食雖結陣須餽食不順逆風向月

建後至敵後來不得地勢奔走行軍失次用力不齊陳布不均不戒我示弱誘敵不設備

勤勞倍道兼行人馬未息衣甲馳路雖陣不堅將離大將已去獨任小吏素不威服長路趨戰

爭利日夜不息候濟半渡疾擊不暇貪利求勝不暇盡陣險路泥濘阻狹車馬單行左右難救

擾亂行列失叙進退不齊縱不相連横不相對或坐或立驚怖卒阸相逢都無備擬鼓譟掩擊三軍

震攝不定陣數移動人馬數顧帥有十過勇而輕死可暴貪而好利可遺

仁而不忍可勞知而心怯可窘信而喜信人可誑廉潔而愛人

可侮慢而心緩可襲剛毅自用可誘懦志多疑可惑急而心速可久

孫子曰軍旁有險阻蔣潢井生葭葦山林翳薈者必謹

覆索之此伏姦之所藏處也此言伏姦之地當覆索也險者一高一下之地阻者兩水地也蔣者水草之藂生也潢者池也井者下也葭葦者衆草所聚也山林者衆木所居也翳薈者可以屏蔽之處也此以上相地形也此以下察敵情也翳薈草木之相蒙蔽可以藏兵處必覆索之也敵近而靜者恃其險也敵遠而挑人者欲人之進也其所處者居易利也所居利也言敵去我近但遣輕捷我欲使前就之其所處者平利也挑徒弔反衆樹動者來也斬伐樹木除道進來故動衆草多障者疑也結草為障欲使我度稠草中多障蔽者敵必避去恐追及多作障蔽使人疑有伏焉鳥起者伏也下有伏兵往藏觸鳥而驚起也獸駭者覆也敵廣陳張來覆我故獸驚駭也塵高而銳者車來也車來

行疾塵相衡故高也卑而廣者徒來也散而條達者薪採來也塵散行而條達各行所求少而往來者營軍也欲立營壘以輕兵往來為斥候故塵少也辭卑而益備者進也其人來使辭卑使間視之敵增備也必進來也辭詭而強進驅者退也詭詐也來馳驅無所畏是敵欲退者也輕車先居其側者陳也陣兵欲戰也輕車馳車在陣側無約而請和者謀也未有要約而使來請和有間謀也奔走而陳兵者期也自與偏將期也半進半退誘也倚仗而立者饑也倚仗矛戟而立者饑之意汲役先飲者渴也向人見利而不進者勞也士疲勞也敵人來見我之利而不能擊進者疲勞也鳥集者虛也敵大作營

（壘示我而鳥集止其中者虛也）夜喧呼者恐也（軍士夜喧呼將不勇也相驚無備者恐懼也）軍擾者將不重也（無威重也）旗動者亂也（旌旗謬動抵東西傾倚者亂也）吏怒者倦也（軍吏悉怒將者疲倦也）粟馬食肉軍無縣缶不及其舍者窮寇也（殺馬食肉不復積蓄無縣罃之食欲死戰窮寇也罃即缶之類也）諄諄翕翕徐言入入者失其衆也（諄諄語貌又不足貌翕翕者不真也其上失卒之心少氣之意徐言入入者與之言安徐之貌也此將失其衆也諄章倫反翕許及反）數賞者窘也（軍不素敵數行賞欲士卒之力戰者此恐窘也渠殞反）數罰者困也（數行刑罰者教令糜弛是困軍也）先暴而後畏其衆者不精之至也（先行卒暴於士卒而後欲畏已者此將不

精之極也來委謝者欲休息也戰未相伏而下意氣相委謝者欲休息也兵怒而相迎久而不合又不相去必謹察之備其伏也此必有間諜也

察而後動

春秋時齊師伐魯敗退魯莊公將逐之曹劌曰未可夫大國難測也懼有伏焉恐詐而奔也劌居衛反登軾而觀之其旗靡其轍亂曰可逐之○又春秋時秦晉戰於羈馬交綏秦行人夜戒晉師曰兩軍之士皆未憖也明日請相見也憖缺也魚覲反晉大夫臾駢曰使者目動而言肆懼我也目動

心不安言肆聲放散失常節也騈蒲田反將遁矣薄諸河必敗之薄逼也晉裨將胥甲趙穿當軍門呼曰死傷未收而棄之不惠也不待期而薄人於險無勇也乃止秦師果夜遁○春秋時晉師伐齊齊侯畏衆齊師夜遁師曠曰烏烏之聲樂齊師其遁烏烏得空營故樂也邢伯曰有班馬之聲夜遁馬不相及故鳴也班列也齊師其遁叔向曰城上有烏齊師其遁○春秋時晉師伐楚將戰楚子登巢車以觀晉軍巢車車上為櫓楚將子重使太宰伯州黎侍於王後州黎晉伯宗子先奔楚也王曰騁而左右何

也騁走也曰召軍吏也皆聚於中軍矣曰合謀也張幕矣曰虔卜於先君也虔敬也撤幕矣曰將發命也甚囂且塵上矣曰將塞井夷竈而為行也夷平也行戶郎反皆乘矣乘承證反左右執兵而下矣曰聽誓也右將帥左軍佐戰乎曰未可知也乘而左右皆下矣曰戰禱也禱請鬼神也竟敗楚於鄢陵○

東晉末宋武帝自京口舉義兵討桓玄玄將桓謙屯於東陵卞範之屯覆舟山西以拒之宋武疑賊有伏兵謂小將劉鍾曰此山下當有伏兵卿可率部下指往撲之

摸音莫鍾應聲馳進果有伏兵數百一時奔走○宋雍州刺史袁顗舉兵反顗魚起反沿流入鵲尾與官軍相持既久官軍主張興世越鵲尾上據錢溪顗將劉胡攻之不下遣人傳唱錢溪已平官軍之衆並懼宋將沈攸之曰不可若錢溪實敗萬人中要應有逃亡得還者必是彼戰失利唱空聲以惑衆耳勒軍中不得輙動錢溪信尋至果大敗賊攸之悉以錢溪所送胡軍耳鼻示之顗駭懼急追胡還遂大潰○後魏將司馬楚之討蠕蠕潛遣姦

覘蠨如兗反覘丑厭反入楚之軍截驢耳而去有告失驢耳者諸將莫能察楚之曰必是覘賊截之以為驗賊將至矣即使軍人伐栁為城水灌令凍城立而賊至氷峻城固不可攻逼賊乃走散○西魏將韓果性强記兼有權略所行之處山川形勢輙能記憶兼善伺敵虛實揣知情狀有潛匿溪谷為間偵者間古莧反偵丑鄭反果登高視之所疑之處往必有獲○周武帝帥師攻圍高齊後主將兵十萬自來援之時柱國陳王純屯千里徑大將軍永昌公椿

也雞挺原大將軍宇文盛守汾水關並受齊王憲節度憲密謂椿曰兵者詭道去留不定見幾而作不得遵常汝今為營勢令兵去之後賊猶致疑不須張幕可代疑也時齊王分軍萬人向千里徑又令其衆出汾水關自率大兵與椿對陣宇文盛馳騎告急憲自以千騎救之齊人覩谷中塵起相率遽退盛與柱國侯莫陳芮涉汾逐之多有斬獲俄而椿告齊衆稍逼憲又廻軍赴之會被敕追還率兵夜返齊人果謂栢庵為帳幕也不疑軍

退翌日始悟周人設疑齊人不察庵音諳

驗虛聲知無實

後漢末劉備遣將吳蘭屯下邳曹公遣曹洪征之備遣張飛屯固山欲斷軍後衆議狐疑洪曰即飛實斷道者當伏兵潛行今反張聲此其不能也宜及其未集促擊蘭蘭破則飛自走集兵擊蘭大破之飛果走○東晉末宋武帝率兵北伐圍南燕慕容超於廣固未下時後秦姚興遣使告宋武云慕容見與鄰好又以窮告急今當

遣鐵騎一萬逕據洛陽晉軍若不退者便當長驅而進

宋武呼興使答曰語汝姚興我定燕之後息甲三年當

平關洛今能自送便可送來劉穆之聞興使馳入而宋

武發遣已去以興所言幷答具語穆之穆之曰常日事

無大小必賜與謀此宜善詳云何率爾便答曰未能威

敵正促彼怒爾若燕未可拔興救奄至不審何以待之

宋武笑曰此是兵機非卿所解故不語爾夫兵貴神速

彼若審能遣救必畏我知寧容先遣信命此是其見我

伐燕内已懐懼自强之辭耳興竟不能出師廣固終拔擒慕容超平齊地

敵降審察

楚漢相持項羽圍漢王於滎陽漢王請和割滎陽以西者為漢亞父勸項王急攻滎陽漢王患之陳平反間既行羽果疑亞父亞父大怒而去發病死漢將紀信曰事急矣臣請誑楚可以間出於是陳平夜出女子東門三千餘人楚因擊之紀信乃乘王車黄屋左纛曰食盡漢

王降楚楚軍皆呼萬歲之城東觀之以故漢王得與數
十騎出西門遁走○後魏万俟醜奴（万音墨 俟音其）宿勒明達
等反叛寇掠涇州魏將崔延伯率衆討之時醜奴置營
涇州西北七十里衆軍將出營討賊未戰之間有賊數
百騎詐持文書云是降簿乞且緩師延伯謂其事實逡
巡未闕俄而宿勒明達率自東北而至乞降之賊從西
競下諸軍前後受敵延伯上馬突陳賊勢摧挫便爾逐
北逕造其營賊本輕騎延伯軍兼步卒兵力疲怠賊乃

乘間得入城延伯軍遂大敗死傷者二萬人○西魏大將周文征東魏戰於邙山裨將于謹率其麾下偽降立於路左東魏大將齊神武軍乘勝逐北不以為虞追騎過盡謹乃自後擊之敵人大駭獨孤信又收集兵士於後奮擊齊神武軍遂亂以此西魏軍得全而返

通典卷一百五十

通典卷一百五十一

唐 京兆 杜佑君卿 纂

兵四

孫子曰用間有五有因間有內間有反間有死間有生間五間俱起莫知其道是謂神紀因間者因其鄉人而用之者也因敵鄉人知敵表裏虛實之情故就而用之可使伺候也內間者因其官人而用之者也因在其官失職者若刑戮之子孫與受罰之家也因其有隙就而用之反

間者因其敵間而用之者也敵使間來視我我知之因厚賂重許反使為我間也蕭世誠曰言敵使人來候我我佯不知而示以虛事前却期會使歸相語故曰反間死間者為誑事於外令吾間知之而傳於敵間者也作詐誑之事於外佯漏泄之使吾間知之吾間至敵中為敵所得必以誑事輸敵從而備之吾所行不然間則死矣又云敵間來間我誑事以持歸然皆非所圖也二間皆不能知幽隱深密故曰死間也蕭世誠曰所獲敵人及已叛亡軍士有重罪繫者故為貸免相敕勿洩佯不祕密令敵間竊聞之吾因縱之使亡去必歸敵必信焉往必死故曰死間生間者反報者也擇己有賢才智謀能自開通於敵之親貴察其動靜知其事計彼所為已知其實還報故曰生間故三軍之親莫親於間若不親撫重以祿賞則反為敵用洩我情實

賞莫厚於間 厚賞之賴其用 事莫密於間 間事不密則為已害 非聖智不能用間 不能得間人之用 非仁義不能使間 非微密者不能得間之實 用意密而不漏 間事未發而先聞其間者與所告者皆死

凡軍之所欲擊 所欲擊之軍者 城之所欲攻 所欲攻之城者 人之所欲殺 所欲殺之人者 必先知其守將左右謁者門者舍人之姓名 守謂官守職任者謁告也主告事者也門者守門者也舍人守舍之人也必先知之為新舊有急則呼之則不見呵止亦因此知敵之情 令吾間必索知之敵間之來間我者因以利導而舍之 舍居止也令吾人遺以重利復導而舍止之可令詭其辭 故反間可

得而用也故能取敵之間而用之因是而知之故因間内間可得而使也因反敵間而知敵情因間内間者皆可得使因是而知之故為誑事可使告敵因是可得而攻也因誑事而知敵情生間往返可使知其敵之腹心所在因是而知之故生間可使如期五間之事主必知之人主當知五間之用厚其禄豐其財故反間不可不厚也反間五間之本事之要也故當在厚侍昔伊呂之在夏殷為殷周反間豈不重之哉故明主賢將能以上智為間者必成大功此兵之要三軍所恃而動者也

間諜

春秋時楚師伐宋九月不服將去宋楚大夫申叔時曰築室反耕者宋必聽命楚子從之（築室於宋分兵於田示無去志王從其言）宋人懼使華元夜入楚師登子反之牀起之曰寡君使元以病告（兵法因其鄉人而用之必先知其守將左右謁者門者舍人之姓名因而利導之華元蓋用此術得以自通）曰敝邑易子而食析骸以爨雖然城下之盟有以國斃不能從也（寧以國斃不從城下盟）去我三十里唯命是聽子反懼與之盟而告楚子退三十里宋及楚平（華元若不

因間諜無由得入楚軍○戰國鄭武公欲伐胡先以其子妻胡因問羣臣曰吾欲用兵誰可伐者大夫關思期曰胡可武公怒而戮之曰胡兄弟之國子言伐之何也胡君聞之以鄭為親已不備鄭襲胡取之此用死間之勢○戰國燕昭王以樂毅為將破齊七十餘城及惠王立與毅有隙齊將田單乃縱反間於燕宣言曰齊王已死城不拔者二耳樂毅畏誅而不敢歸以伐齊為名實欲連兵南面而王齊齊人未附故且緩師使他將來即墨殘矣燕王以為

然使騎劫代毅燕人士卒離心單又縱反間曰吾懼燕人掘吾城外塚墓僇音戮先人燕軍從之即墨人激怒請戰大敗燕師所亡七十餘城悉復之○戰國秦師圍趙閼與趙將趙奢救之去趙國都三十里不進秦間來奢善食音寺遣之間以報秦將以為奢師怯弱而止不行奢隨而卷甲趍秦師擊破之具示緩篇此則反用彼間也○戰國秦與趙兵相拒長平趙孝成王使廉頗為將固壁不戰秦數挑戰廉頗不出秦之間言曰秦之所患獨畏馬服趙奢

之子為將耳趙王信之因以奢子為將終為秦將白起所敗○楚漢相持未決勝負陳平言於漢王曰彼項王骨鯁之臣以亞父范增鍾離眛龍且周殷之屬不過數人大王誠能出捐數萬斤金行反間其君臣以疑其心項王為人意忌信讒必内相誅漢因舉兵而攻之破楚必矣漢王然之遂出黄金四萬斤與平恣所為不問出入既多以金縱反間於楚軍宣言諸將鍾離眛等為項王將功已多矣然終不得裂地而王欲與漢為一滅項

氏分王其地項王果疑之使使至漢漢為太牢之具舉進見楚使舉鼎俎而來即佯驚曰吾以為亞父使乃項王使也復持去以惡草具進楚使去太牢因更以草菜之具使歸具報項王項王果大疑亞父亞父欲急擊下滎陽城項王不信不肯聽亞父亞父聞項王疑之乃大怒曰天下事大定矣君王自為之願賜骸骨歸歸未至彭城疽發背而死漢遣紀信詐降而漢王宵遁終滅項羽羽不悟反間而亡○漢使酈食其說齊王田廣搖兵與酈生縱酒漢將韓信因

齊無備襲齊破之田廣烹食其此偶成韓信用死間之勢○漢高帝被匈奴單于冒頓圍於白登乃使閒厚遺閼氏閼氏乃謂冒頓曰兩主不相困今得漢地而單于終非能居之且漢主亦有神單于察之冒頓乃解圍之一角於是高帝令士皆持滿傅矢外嚮從解角直出竟與大軍合而冒頓遂引兵而去○後漢西域將兵長史班超發于闐諸國兵擊莎車龜兹二國揚言兵少不敵罷散乃陰緩生口歸以告龜兹王喜而不虞超即潛勒兵馳赴莎車

大破降之具聲言退誘敵破之篇斯亦同死間之勢○晉益州牧羅尚遣將隗伯攻蜀賊李雄於郫城互有勝負雄乃募武都人朴泰鞭之見血使譎羅尚欲為内應以火為期尚信之悉出精兵遣隗伯等率兵從泰擊雄雄將李驤於道設伏泰以長梯倚城而舉火伯軍見火起而爭緣梯泰又以繩汲上尚軍百餘人皆斬之雄因放兵内外擊之大破尚軍此用内間之勢○十六國後涼呂光將呂延伐乞伏乾歸大敗之乾歸乃縱反間稱衆潰東奔成紀延信而追之

延司馬耿稚曰告者視高而色動必有姦計不可延不從相遇戰敗死之具聲言退誘敵破之篇斯亦同班超破莎車之勢○東魏將叚琛據宜陽遣將牛道常扇誘邊人西魏將韋孝寬拒之遣諜人訪獲道常手迹令善書者偽作道常與孝寬書論歸欵之意又為落燼燒迹若火下書者還令諜人遺之於琛營琛得書果疑之道常所經略皆不見用孝寬知其離沮因出奇兵掩襲道常及琛等崤澠遂清澠音沔○東魏大將齊神武率兵趣沙苑西魏大將周文帝

遣達奚武覘之武從三騎皆衣敵人衣服至日暮去營數百步下馬潛聽得其軍號因上馬歷營若警夜者有不如法者往往撻之具知敵情狀以告周文帝○齊斛律光字明月為當時名將後周將韋孝寬守玉壁今絳郡稷山縣忌光英勇孝寬參軍曲嚴頗知卜筮謂孝寬曰來年齊朝必大相殺戮孝寬因令嚴作謠言令間諜漏其文於鄴曰百升飛上天明月照長安又曰高山不推自崩槲樹不扶自竪祖珽因續之曰盲老翁背上下大斧饒

舌老母不得語令小童歌之於路穆婆提聞之以告其母陸令萱令萱以饒舌斥巳也陸令萱即後主乳母盲老翁謂祖珽也遂相與協謀以謡言啓後主誅光周武帝聞之遂大赦境内始有滅齊之志竟平其國○大唐衛公李靖伐突厥頡利可汗以唐儉先在突厥結和親突厥遂不備靖因掩擊破之亦以唐儉為死間之勢○李靖兵法曰夫戰之取勝此豈求之於天地在乎因人以成之歴觀古人之用間其妙非一即有間其君者有間其親者有間其賢

者有閒其能者有閒其助者有閒其鄰好者有閒其左右者有閒其縱横者故子貢史廖陳軫蘇秦張儀范雎等皆憑此術而成功也且閒之道其有五焉有因其邑人使潛伺察而致詞焉有因其仕子故洩虛假令告示焉有因敵之使矯其事而返之焉有審擇賢能使覘彼向背虛實而歸說之焉有佯緩罪戾微漏我偽情浮計使亡報之焉凡此五閒皆須隐祕重之以賞密之又密始可行焉若敵有寵嬖任以腹心者我當使閒遺其珍

玩恣其所欲順而傍誘之敵有重臣失勢不滿其志者我則啗以厚利詭相親附探其情實而致之敵有親貴左右多詞夸誕好論利害者我則使間曲情尊奉厚遺珍寶揣其所間而反間之敵若使聘於我我則稽留其使令人與之共處矯致殷勤偽相親暱朝夕慰喻倍供珍味觀其辭色而察之仍朝暮令使獨與巳伴居我遣聰明者潛於複壁中聽所間使既遲違恐彼怪責必是竊論心事我知計遣使而用之且夫用間以間人人亦

用間以間已彼以密來理須獨察於心參會於事則不失矣若敵使人來欲候我虛實察我動靜覘知事計而行其間者我當佯為不覺舍其厚利而善啗之微以我偽言誑事示以前郤期會即我之所須為彼之所失者因其有間而反間之彼若將我虛而以為實我即乘其弊而得其志矣夫水所以能濟舟亦有因水而覆沒者間所以能成功亦有憑間而傾敗者若束髮事主當朝正色忠以盡節信以竭誠不詭伏以自容不權宜以為

利雖有善聞其可用乎

行師先在量力不可窮兵

春秋時息侯伐鄭鄭伯與戰於境息侯大敗而還君子是以知息之將亡也不度德（鄭莊賢）不量力（息國弱）不親親（鄭息同姓之國）不徵辭不察有罪（言語相恨當明徵其辭以審曲直不宜輕鬭）犯五不韙而以伐人其喪師也不亦宜乎（韙音於鬼反）○漢武帝患匈奴屢為邊患鴈門馬邑豪聶壹因大行王恢言匈奴初和親親信邊可誘以利致之伏兵襲擊必破之道

也帝召問公卿曰今欲舉兵攻之何如韓安國曰臣聞高皇帝圍於平城匈奴至日投鞍高如城者數所平城之饑七日不食天下歌之解圍之後而無忿怒之心夫聖人以天下為度者也不以私怒傷天下之政故乃遣劉敬奉金千斤結和親至今為五世利孝文皇帝又嘗一擁天下精兵聚之廣武終無尺寸之功而天下黔首無不憂者孝文悟於兵之不可宿故復固和親之約此二聖之跡足以為效矣竊以勿擊為便○漢元帝時珠

崖儋耳二郡叓數反賈捐之上書請不擊便其略曰臣聞堯舜禹三聖之德地方不過數千里西被流沙東漸於海朔南暨聲教欲與聲教則治之不欲與者不强治也是以頌聲並作視聽之類咸樂其生秦氏興兵遠攻貪外虛内務欲廣地而天下潰畔賴聖漢為百姓請命平定天下至孝武皇帝以國富人逸攘却匈奴西連諸國至於安息東過碣石造鹽鐵酒榷之利以佐用度猶不能足當此之時冦盜並起征伐不休之故也今陛下

不忍悁悁之忿欲敺士衆擠之大海之中悁居緣反快心幽

㝠之地非所以保全元元也詩云蠢爾蠻荊大邦為讐

自古患之久矣何況乃服其南方萬里之蠻乎臣竊以

徃者羌軍言之暴師曾未一年兵出不踰千里費四十

餘萬大司農錢盡乃以少府禁錢續之夫一隅為不善

費尚如此況於勞師遠攻亡士無功乎臣愚以為非冠

帶之國禹貢所不及皆可且無以為於是遂罷其郡具邊

防南蠻篇○後漢光武建武中北匈奴衰弱臧宫馬武上書

請臨塞厚懸購賞喻告高句麗烏桓鮮卑攻其左發河西四郡及天水隴西羌胡擊其右如此北虜之滅不過數年矣帝曰舍近謀遠者勞而無功舍遠謀近者逸而有終故曰務廣地者荒務廣德者强有其有者安貪人有者殘殘滅之政雖成必敗今國無善政災變不息百姓驚惶人不自保而復遠事邊外乎孔子曰吾恐季孫之憂不在顓臾自是諸將莫敢復言兵事具邊防匈奴篇○魏將諸葛誕據壽春反魏將王基討之司馬文王欲遣諸

將輕兵深入招通吳將唐咨等子弟因釁有蕩覆吳之
勢基諫曰昔吳將諸葛恪乘東關之勝竭江表兵以圍
新城城既不拔而衆死者大半蜀將姜維因洮上之利
輕軍深入糧餉不繼軍覆上邽夫既勝之後必輕敵則
慮難不深今賊新敗於外又內患未弭是其修政設慮
之時也且兵出踰年人有歸心今俘馘十萬罪人斯得
自歷代征伐未有全兵獨克如今之盛者也昔武皇帝
破袁紹於官渡自以所獲巳多不復追奔懼挫威也從

之○宋文帝勵精為治俗阜人康元嘉數十年間比漢之文景自以財殷力盛遂經略中原命王玄謨等大舉北伐遂至後魏太武親率二十萬衆至於瓜步喪師蹙國斯不量力黷武之謂也○陳宣帝即位數年遣吳明徹率師十萬渡江盡克淮南之地息師不二三載更攻後周之彭城大敗於吕梁明徹并將卒並没江左削弱自此之由斯亦不量力而黷武窮兵之累也○後周武帝伐齊軍次幷州齊將安德王延宗擁兵四萬出城拒

帝帝率諸軍合戰齊人退帝乘勝逐北率千餘騎入城東門令諸軍繞城置陳至夜延宗率其衆排車而前城中軍却人相蹂踐大為延宗所敗死傷略盡齊人欲閉門以閫下積屍扉不得闔帝從數騎崎嶇危嶮僅乃得出至明率諸軍更戰大破之擒延宗幷州平周武窮兵幾於不濟

臨敵易將

戰國燕昭王使將樂毅下齊七十餘城唯莒即墨二城未下惠王嗣立以騎劫代毅遂為齊將田單所敗得齊

地復歸於齊○秦師伐趙趙王使廉頗禦之頗固壁不戰趙王惑秦之間以趙奢之子代頗趙師大敗○晉鎮南將軍杜元凱都督荆州諸軍事襲吳西陵督張政西陵大破之政吳之名將據要害之地耻無備取敗不以實聞於孫皓元凱欲間吳邊將乃請還其所獲之衆於皓皓果召政遣武昌監劉憲代之故晉軍將至使其將帥移易成傾蕩之勢竟殄滅焉皓不悟致敗○後周末隋文帝作相尉遲迥據相州舉兵隋文帝遣鄖公韋孝寬

為東道元帥師次沁（沁音七鴆反）水水漲未得渡長史李詢
上密啓云大將梁士彥宇文忻崔弘度等并受尉遲迥
饟金軍中慅慅人情大異文帝以為憂欲代此三人李
德林獨進計云公與諸將並是國家貴臣未相伏馭今
以挾令之威使得之耳安知後所遣者能盡腹心前遣
之人獨致乖異又取金之事虛實難明即令換易彼將
懼罪恐其逃逸便須禁錮然則鄖公以下必有驚疑之
意且臨敵代將自古所難樂毅所以辭燕趙奢之子所

以致敗於趙如愚所見但遣公一腹心明於智略為諸將舊來所信服者速至軍所觀其情偽縱有異意必不敢動文帝大悟即令高熲馳驛往軍所為諸將節度竟成大功隋文帝悟之而勝

孫子曰將在軍君命有所不受苟便於事不狥於君命也故曰不從中御

軍政不一必敗

春秋時楚子伐鄭晉師救之楚子北師次於郔郔鄭北地音延聞晉師濟河楚子欲還伍參言於楚子曰參倉含反晉之從

政者新未能行令其佐先縠剛愎不仁未肯用命其三帥者專行不獲（欲專其所行而不得）聽而無上衆誰適從此行也晉師必敗楚改乘轅而北之次於管以待之晉師在敖鄗（苦高反）之間晉魏錡求公族未得（欲為公族大夫）而怒欲敗晉師請致師不許請使許之遂往請戰而還趙旃求卿未得（旃趙穿子）請挑戰不許請召盟許之與魏錡皆命而往郤克曰二憾往矣弗備必敗隨會曰若二子怒楚楚人乘我喪師無日矣（乘猶登也）不如備之楚之無惡除備而盟何

損於好若以惡來有備不敗且雖諸侯相見軍衛不徹警也（徹去也）先穀不可（不肯設備）隨會使鞏朔韓穿帥七覆於敖前（帥將也覆謂伏兵七處）故上軍不敗而中軍下軍皆敗績○春秋時吳師伐楚州來楚救之吳人禦諸鍾離楚將子瑕卒楚師熸（音尖吳楚之間謂火滅為熸軍中重主喪亡故其戰人無復氣勢也）吳將公子光曰諸侯從於楚者衆而皆小國也畏楚而不獲已是以來吾聞之作事威尅其愛雖小必濟（尅勝也軍事尚威）胡沈之君幼而狂（性無常）陳大夫齧壯而頑頓與許蔡疾敵

楚大將死其師憯遂越為帥帥賤多寵政令不一越非正卿也軍多寵人政令不一於越也遂為委反七國同役而不同心七國楚頓胡沈蔡陳許也帥賤而不能整無大威命楚可敗也先分師以犯胡沈與陳必先奔諸侯之師乃搖心矣諸侯乖亂楚必大奔請先者去備薄威示之以不整以誘之後者敦陳整旅敦厚吳子從之戰於雞父音甫吳子以罪人三千先犯胡沈與陳因徒不習戰以示不整三國爭之吳為三軍以擊於後中軍從王光帥右軍掩餘帥左軍吳之罪人或奔或止三國亂吳師擊

之敗獲胡沈之君及陳大夫舍胡沈之囚使奔許與蔡頓曰吾軍死矣師譟而從之三國奔三國許蔡頓楚師大奔

○後漢末曹公擊馬超始賊每一部到公輙有喜色賊破之後諸將問其故答曰關中長遠若賊各依嶮阻征之不一二年不可定也今皆來集其衆雖多莫相歸伏軍無適音的主一舉可滅為功甚易吾是以喜

軍無政令敗

後魏末原州人豆盧狼害都督大野樹兒等據州城反

州人李賢乃招集豪傑謀曰賊起倉卒便誅二將其勢雖勝其志已驕然其政令莫施惟以殘剎為業夫以覊旅之賊而驅烏合之衆勢自離解今若從中擊之賊必喪膽如吾計者指日取之衆皆從焉賢乃率敢死士三百人分為兩道乘夜鼓譟而出羣賊大驚一戰而敗狼

遁走追斬之

推誠

後漢更始初光武為蕭王定河北諸賊銅馬餘衆降封

其渠帥為列侯降者猶不自安光武知其意各歸營勒兵乃自乘輕騎按行部陳降者更相語曰蕭王推赤心置人腹中安得不投死乎投死猶言致死由是皆服○東晉末劉道規為荆州刺史桓玄餘黨苟林屯江津桓謙軍枝江二寇交逼以絶都邑之間荆楚既桓氏義舊並懷異心道規乃會將士告之曰桓謙今在近畿聞諸軍頗有去就之計吾東來文武足以濟事若欲去者本不相禁因夜開城門達曉不閉衆咸憚服莫有去者○西魏將

王羆之守華州也今馮翊郡西魏師與東魏師戰於河橋不利東魏降卒趙青雀據長安城所在莫有固志羆乃大開州門召城中軍民謂之曰如聞天子敗績不知吉凶諸人相驚咸有異心王羆受委於此以死報恩諸人若有異圖可來見殺必恐城陷没者亦任出城如有忠臣能與王羆同心者可共固守軍民見其誠信皆無異志

示信

春秋時晉文公圍原命三日之糧原不降命去之諜出

諜間也

曰原將降矣軍吏請待之公曰信國之寶也人之所庇也得原失信何以庇之所亡滋多退一舍而原降

○晉文公伐楚歸國行賞狐偃為首或曰城濮之事先軫之謀文公曰城濮之事偃說我無失信不背三舍之約先軫所謀軍事吾用之以勝然此一時之說偃言萬世之政奈何以一時之利而加萬世之功乎是以先之衆皆悦服○魏明帝自征蜀至長安遣張郃諸軍勁卒四十餘萬向劒閣諸葛亮有戰士萬二千更下者八千

時魏軍始陳番兵適交亮參佐咸以敵衆强多非力所制控權停下兵幷聲勢亮曰吾聞用武行師以大信為本得原失信古人所惜去者束裝以待期妻子企踵而計日乃勑速遣於是去者感悅願留一戰住者憤踊咸思致命臨軍之日莫不拔刃爭先以一當十殺張郃却司馬宣王一戰大剋此之由也

示義

春秋時晉將荀吳伐鮮虞圍鼓鼓白狄之別邑鼓人或請以城

叛吳曰吾聞諸叔向好惡不愆人知所適事無不濟愆過適歸或以吾城叛吾所甚惡也人以城來吾獨何好焉賞所甚惡若所好何無復加所好若其弗賞是失信也何以庇民力能則進不能則退量力而行吾不可以欲城而邇姦也所喪滋多使鼓人殺叛人而繕守備圍鼓三月鼓人或請降使其民見曰猶有食色姑修而城軍吏曰獲城而不取勤人而頓兵何以事君吳曰所以事君也獲一邑而教民怠將焉用邑邑以賈怠不如完舊完猶保守也賈

音古賈怠無卒終也棄舊不祥鼓人能事其君我亦能事吾君率義不爽好惡不愆城可獲而民知義所知義所在也荀吳必其能獲故因以示義有死命而無二心不亦可乎鼓人告食竭力盡而後取之剋鼓而返不戮一人○秦末天下兵起范增說項梁曰陳勝敗固當夫秦滅六國楚最無罪自懷王入秦不返楚人憐之至今故楚南公曰楚雖三戶亡秦必楚今陳勝首事不立楚後而自立其勢不長今君起江東楚蜂起之將皆爭附君者以君世世楚將為能

復立楚之後也乃求楚懷王孫心立為懷王以從民欲○漢楚相持之際項羽擊陳留外黄外黄不下數日降羽恐令男子年十五以上詣城東欲坑之外黄令舍人兒年十三令之舍人甲也以其幼弱故係其父往說羽曰彭越强劫外黄强音其掌反外黄恐故且降大王大王至又坑之百姓豈有所歸心哉從此以東梁地十餘城皆恐莫肯下矣羽然其言乃赦外黄當坑者而東至睢陽聞之皆爭下○漢王至洛陽新城三老董公遮說漢王以義帝死請發喪

漢王從之遂為義帝發喪袒而大哭哀臨三日發使告諸侯曰天下共立義帝北面事之今項王放殺義帝江南大逆無道寡人親為發喪兵皆縞素悉發關中兵收三河士南浮江漢以下願從諸侯王擊楚之殺義帝者於是諸侯多從之○晉征南大將軍督荆州諸軍事羊祜至鎮務修德行以懷柔初附慨然有吞吳之心每與吳人交兵剋日方戰不為掩襲之計將帥有欲進譎詐之策者輙飲以醇酒使不得言人有掠吳二兒為俘者

祜遣送還其家後吳將夏詳邵顗等降二兒之父亦率其屬與俱吳將潘景陳尚來寇祜追斬之而美其死節厚加殯殮景尚子弟迎喪祜以禮遣還吳將鄧香掠夏口祜募生縛香既至宥之香感其恩率部曲而降祜出軍行吳境刈穀為糧皆計所侵送絹償之每會衆江沔遊獵常止晉地若獸先為吳人所傷而為晉兵所得者皆封還之於是吳人翕然悅服稱為羊公不之名也祜與陸抗相對使命交通抗稱祜之德雖樂毅諸葛孔明

不能過也抗常病祜饋之藥抗服之無疑心人多諫抗
抗曰羊祜豈酖人者時談以為華元子反復見於今抗
每告其戍曰彼專為德我專為暴是不戰而自服也○
東晉末宋武帝為將北伐後秦姚泓以檀道濟為前鋒
至洛陽凡拔城破壘俘四千餘人議者謂應以戮為京
觀道濟曰伐罪弔民正在今日皆釋而遣之於是戎夷
感悅相率歸之者甚衆○後魏遣將慕容白曜伐宋無
鹽城尅之將盡以其人為軍實副將酈範曰齊四履之

地號為東秦不遠為經畧恐未可定也今皇威始被人未霑澤連城有懐貳之將比邑有拒守之夫宜先信義示之軌物然後人心可懐二州可定白曜從之進次肥城白曜將攻之範曰肥城雖小攻則淹日得之無益軍聲失之有損軍勢且見無鹽之卒死者塗炭成敗之機足為鑒矣若飛書告諭可不攻自伏縱其不降亦當逃散白曜乃以書曉之肥城果潰○隋桂州人李光仕舉兵作亂隋將周法尚討之光仕帥勒勁兵保白石洞法

尚捕得其弟光署光度大獲家口其黨有來降附者輒以妻子還之居旬日降其數千人法尚遣兵列陳以當光仕親率奇兵蔽林設伏兩陳始交法尚馳擊其栅栅中人皆走散光仕大潰追斬之○大唐武德中李靖既剋江陵降蕭銑時諸將咸云銑之將帥與官軍拒戰罪狀既重請籍沒其家以賞將士靖曰王者之師義存弔伐百姓既受驅逼拒戰豈其所願且犬吠非主無容同叛逆之科此蒯通所以免大戮於漢祖也今所定荆郢

宜弘寬大以慰遠近之心降而籍之恐非救焚拯溺之義但恐自此以南城鎮各堅守不下非計之善於是遂止江漢之城聞之莫不爭下

通典卷一百五十一